



ULSTEIN®

ÅRSRAPPORT 2020

ANNUAL REPORT



5 GENDER EQUALITY

9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE

14 LIFE BELOW WATER

17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS

ULSTEIN GROUP



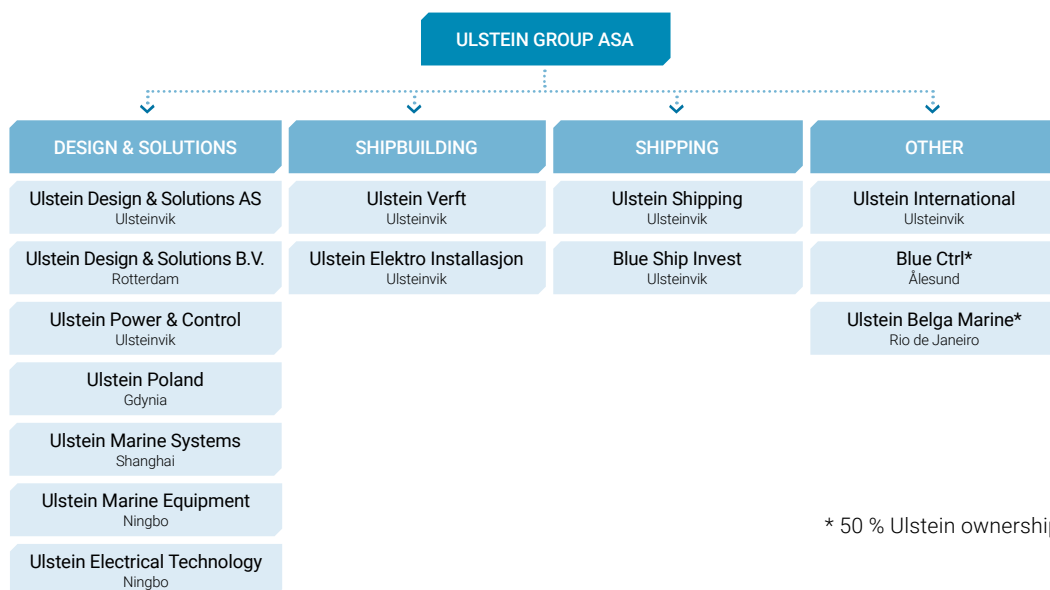
Ulstein Group is a family-owned company comprising several marine enterprises within ship design & solutions, shipbuilding, global sales and shipping.

Ulstein's vision is to create tomorrow's solutions for sustainable marine operations.

Ulstein Group ASA is the holding company in the group, which was originally founded in 1917 under the name Ulstein mek. Verksted.

The main objective of the holding company is to support and develop the business units across the business structure.

The group is headquartered in Ulsteinvik, Norway, and is present in five countries. At the end of 2020, Ulstein Group had 498 employees.



* 50 % Ulstein ownership

A NEW HORIZON

When entering 2020 we had completed five years of restructuring and successfully moved into the new segments; expedition cruise, RoPax and offshore wind. We expected a positive bottom line at the end of the year, due to the many new market opportunities in our new segments. Following the appearance of Covid-19 at the beginning of March, the market once again collapsed, and the need to roll up our sleeves and continue the hard work was again imminent.

Now, in June 2021, we can look back and summarise yet a challenging year.

Covid-19 hit us, and it hit strongly, making it challenging to manage ongoing projects with all the related restrictions as well as making it nearly impossible to sign new contracts within our core segments giving a delayed Covid-19 effect into 2021 and 2022.

Despite the operational challenges of Covid-19, we have managed to achieve a positive operating profit for the Group, a solid proof that we have succeeded in the restructuring process after the oil and gas downturn. This achievement is a result of the hard work and dedication of our employees, and our close cooperation with our owners, banks, existing customers and sub-suppliers.

With four newbuilding projects in 2020 and 2021, Ulstein Verft has kept a steady progress, managing to keep Covid-19 away from the premises. Two vessels have been delivered in 2020. Two more will be delivered in 2021, of which the 'Nexans Aurora' was delivered 31 May - on the contracted delivery date.

The first expedition cruise companies are expected to re-start operations this summer, which is great timing for the series of newbuild expedition cruise vessels at the CMHI yard in China, where several are about to be delivered. The first vessel for Lindblad Expeditions, delivered by Ulstein Verft in 2020, was forced to postpone her maiden voyage, but has now left the yard and is preparing for her first voyage. The sister vessel is also due for delivery later in 2021.

We see an immense focus on low carbon solutions where we work closely with several customers and sub-suppliers looking at new innovative solutions. Energy-efficient or zero emission solutions within areas such as hull design, propulsion and energy generation and -distribution are high in demand. Newbuildings alone will not be enough to reach international decarbonization goals and we experience demand for upgrades and retrofits, including both design and engineering, as well as available shipbuilding capacity. In addition, through collecting and analysing data to create services, improve designs, optimize solutions and work smarter, Ulstein is supporting ship owners to facilitate more effective and efficient fact-based decision-making to ships in operation – offshore and onshore, further reducing the carbon footprint of the vessel.



We also experience a great interest in the offshore renewables industry. Our hull solution, the TWIN X-STERN, is by several customers considered a competitive and innovative solution for offshore wind. The construction of OHT's heavy lift turbine foundation installation vessel, the 'Alfa Lift', is in good progress at CMHI and Nexans' new flagship, the CLV vessel 'Nexans Aurora', is soon set for the offshore wind industry. All are examples of great accomplishments by our future oriented customers together with our competent Ulstein employees and our sub-suppliers.

Our people are and will be our strongest asset. In a competitive world the special Norwegian labour regulations continue to threaten the competitiveness of our industry and the possibility to maintain Norway as a leading maritime power.

Our employees possess a joint know-how that is invaluable to us, and we strongly believe in the possibilities ahead despite the current challenges. Ulstein will continue to be at the forefront in the maritime industry, with sustainable growth, innovation and internationalisation as our core values.

Cathrine Kristiseter Marti

CATHRINE KRISTISETER MARTI

CEO

INNHold

PAGE	CONTENTS		
4-6	2020 HIGHLIGHTS	18	Resultatregnskap
7	Styret i Ulstein Group ASA	19	INCOME STATEMENT
	THE BOARD OF DIRECTORS OF ULSTEIN GROUP ASA	20-21	Balanse
8	Konsernledelsen	22-23	BALANCE SHEET
	GROUP MANAGEMENT	24	Kontantstrømoppstilling
8	Nøkkeltall	25-26	Regnskapsprinsipper
9	Verdiskapningsregnskap	27-39	Noter til regnskapet
10-13	Årsberetning	40-42	Revisjonsberetning
14-17	BOARD OF DIRECTORS' REPORT	43	BUSINESS AREAS



'ENDURANCE' DELIVERED, 'RESOLUTION' UNDERWAY

Yno 312, the 'National Geographic Endurance' was delivered on 16 March 2020. Due to the Covid-19 global situation, the vessel has been idle at Ulstein Verft since delivery, but left Ulstein Verft in May 2021 to prepare for her first expedition cruise.

Her sister vessel, Yno 316, the 'National Geographic Resolution', is under construction at Ulstein Verft. She is scheduled for delivery in the second half of 2021.



CRUISE VESSELS IN ALL CONSTRUCTION PHASES

At the CMHI Haimen base, several expedition cruise vessels for SunStone Ships have been under construction in 2020 and further into 2021. The 'Sylvia Earle', 'Ocean Victory' and 'Ocean Explorer' are all scheduled for delivery in 2021. The remaining vessels in the INFINITY series, the 'Ocean Odyssey' and the 'Ocean Albatros', are in earlier phases of the ship construction. All vessels are chartered to various tour operators.



'ALFA LIFT' LAUNCHED

The foundation installation vessel, OHT's 'Alfa Lift', was nominated for the Offshore Renewables Award 2020. Once delivered, in 2021/22, the vessel will install the monopile foundations for Equinor's Dogger Bank project, the largest offshore wind farm in the world. On 28 February 2021, the vessel was floated out at the CMHI yard to prepare for crane installation.



ZERO EMISSION TURBINE INSTALLATIONS

Our second hydrogen hybrid design for the offshore wind industry, the ULSTEIN J102 zero emission wind turbine installation vessel (WTIV), can operate 75% of the time in zero emission mode. A hydrogen fuel cell system and a relatively small battery energy storage system are sufficient to meet the overall power demand on board and crane peak loads. Using readily available technology, the additional cost is limited to less than 5% of the total CAPEX.



ACTIVE IN OFFSHORE WIND SERVICES

The 'WINDEA JULES VERNE' commenced service work for GE Renewable Energy at the offshore wind farm Merkur Offshore in Germany following her delivery in June 2020. In addition to designing and constructing the vessel, Ulstein also developed the battery hybrid solution.



LAUNCHING 'JSD 6000'

On 27 December 2020, the 'JSD 6000' Deepwater Heavy Lift Pipelay Vessel, a customised ULSTEIN SOC 5000 design, was launched at the ZPMC Qidong shipyard in China. After 18 months of hard work and dedication, the vessel construction activities will continue at the ZPMC Changxing base.



WITH GLDD IN U.S. OFFSHORE WIND

In December 2020, Great Lakes Dredge & Dock Co. LLC (GLDD) entered into a contract with Ulstein Design & Solutions BV for the design of the first U.S. flagged Jones Act compliant, inclined fallpipe vessel for subsea rock installation. Following this, GLDD contracted Ulstein in April 2021 to continue the project. The scope of work includes a selection of main equipment with integration engineering and the start of detail design.



ENTERED INTO NEW ROLES

Gunvor Ulstein and Tore Ulstein, who have been working for more than 20 years as CEO and deputy CEO in Ulstein, stepped down from their operational roles in the autumn 2020. Going forward, Gunvor and Tore Ulstein will concentrate on the longer-term possibilities for Ulstein. "Ulstein is a family owned company. Following my decision to step down from the operational role, I will through my role as Chair of Ulsmo and together with the Chair of the Board of Ulstein Group, Tore Ulstein, concentrate on the more long-term and strategic opportunities for the group and the maritime industry," said Gunvor Ulstein.



CONSTRUCTION OF THE CLV VESSEL 'NEXANS AURORA'

In June 2020, the hull of the 'Nexans Aurora' arrived at Ulstein Verft. Significant resources have been involved throughout the construction period to avoid any Covid-19 incidents at the site. The vessel was delivered to Nexans in Q2 2021 and will be the flagship of the Nexans fleet. She will be working in the offshore renewables market.



COMPLETED OFFSHORE WIND ASSIGNMENT

In April 2021, the 'Acta Auriga' completed her 3-year maintenance campaign for Ocean Breeze on the BARD Offshore 1 wind farm. Acta Auriga started the O&M works in April 2018 just weeks after vessel delivery from Ulsteinvik. The 'Acta Auriga' replaced two maintenance vessels that were initially performing the O&M scope on the project. The scope of work included 9,300 gangway connections, transferral of 44,600 persons, 43,600 cargo pieces lifted and Zero LTI.



'AEGIR' CONVERSION

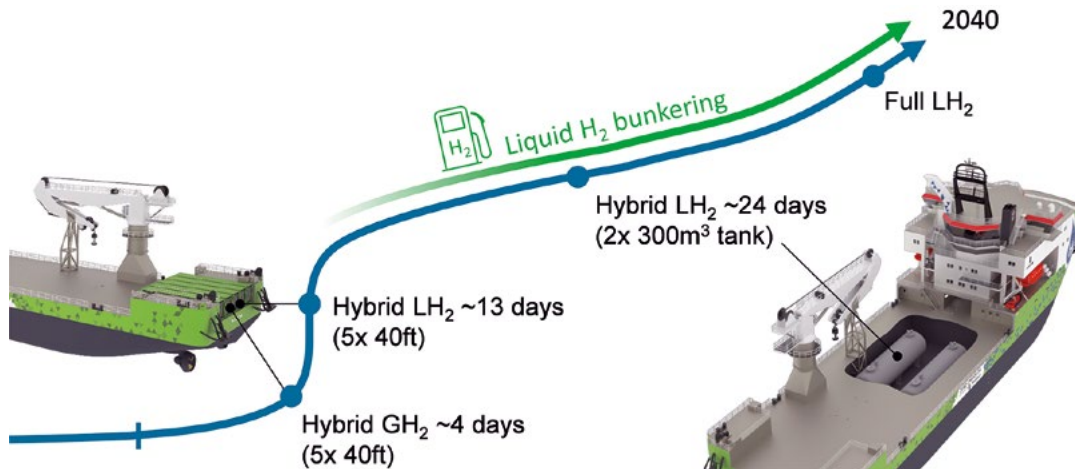
Ulstein Design & Solutions BV has provided design and engineering services to convert Heerema's deepwater construction vessel 'Aegir' into an offshore heavy lift vessel. Aegir's massive 4,000t main crane and the fact that her hull design is based on Ulstein's SOC 5000 heavy lift vessel design, has been key benefits in this development. Nevertheless, innovative solutions and smart engineering work were needed to make the vessel into an efficient asset for her new markets.



LAUNCHING YACHT SERIES

The maritime platform for Ulstein's first yacht design, the 'Olivia O', was delivered from Ulstein Verft in 2018, and the finalised yacht was delivered from a yard in Malta in 2020. This news raised immediate interest from media. Ulstein has later launched a series of yacht and yacht support designs.

HYDROGEN FUTURE IS HERE



Ulstein's vision is to create tomorrow's solutions for sustainable marine operations. In 2019 we presented our first concept for a zero emission construction support vessel. In 2020 we revealed our vision towards a marine hydrogen future and presented a hydrogen turbine installation vessel.

As ship designers we contribute towards a carbon neutral future by providing smart, yet pragmatic design solutions matching and anticipating developments in regulations, shoreside infrastructure and green hydrogen. We want to showcase that zero emission operations using hydrogen as fuel is not a future option, but can be today's reality.

Current hydrogen storage technology and lack of port bunker infrastructure are limiting factors when it comes to achieving multiple weeks of full zero emission endurance.

We use compressed hydrogen storage containers that are easily exchanged in port and allow for worldwide operations. Cryogenic liquid hydrogen triples the amount of hydrogen per volume from

compressed hydrogen. Commercial availability of liquid hydrogen tank containers will then triple vessel endurance while maintaining bunker flexibility of the containerized system. When port bunker facilities for liquid hydrogen are realised, hydrogen storage tanks can be integrated into designated project spaces below main deck without major modifications. The storage tanks on deck will then be obsolete, and the full work deck area becomes available again.

Although cryogenic storage technology is already available, integrating this type of tanks will make sense when port bunker facilities become widely available. When this step is taken, Ulstein's clients will be able to perform full zero emission operations with the same vessels solely powered by hydrogen.

ZERO EMISSION WIND TURBINE INSTALLATION VESSEL

The ULSTEIN J102 zero emission wind turbine installation vessel operates approx. 75% of her time in jacked-up position performing crane operations. A combination of a hydrogen fuel cell system and a relatively small battery energy storage system will then be sufficient to meet the overall power demand on board and the crane peak loads.

-  **75%** Operational time in zero emission mode
-  **5%** Max. additional cost percentage of CAPEX
-  **-4,000** Metric tonnes CO₂ reduction per year
-  **-25%** Emission reduction per installation cycle

STYRET I ULSTEIN GROUP ASA

THE BOARD OF DIRECTORS OF ULSTEIN GROUP ASA



TORE ULSTEIN
Styreleder / Chair of the Board.

Bakgrunn:
Dr. Ing. spesialfag marin hydrodynamikk. Førsteamanuensis II NTNU. Ulike ledende stillinger i Ulstein Group 1996-2020, blant annet som visekonsernsjef og adm. dir. i Ulstein Design & Solutions AS og Ulstein Verft AS. Tidligere president i NHO. I dag styremedlem i flere bedrifter i Ulstein Group samt Ulsmo, styreleder i NORCE, styremedlem i GC Rieber AS. Medlem av Ordensrådet for St. Olavs Orden, Rådet og kontrollkomiteen i Stiftelsen DNV, senterstyret i SFI Move.



GUNVOR ULSTEIN
Nestleder i styret / Deputy Chair of the Board.

Bakgrunn:
Siviløkonom fra NHH. Ulike ledende stillinger i Ulstein Group 1994-1999. Konsernsjef i Ulstein Group 1999-2020. Styreleder i Hafast 2010-2020. I dag Styreleder i Ulsmo AS. Styremedlem i en rekke bedrifter i Ulstein Group. Styremedlem i Hafast, medlem i strategigruppe for Maritim21, medlem i styringsgruppen til GCE Blue Maritime Cluster og SOS Barnebyers Råd.



GRO KIELLAND
Styremedlem. Selvstendig næringsdrivende / Member of the Board. Self-employed.

Bakgrunn:
Sivilingeniør maskin med pedagogisk tilleggsutdannelse fra NTNU. Mer enn 30 års erfaring fra energisektoren i og utenfor Norge, blant annet som administrerende direktør for BP Norge 2005-2008. Har vært styreleder for flere HitecVision-eide selskaper, og var også mangeårig styremedlem i AkerBP. I dag styreleder for ASCO Norge, S3-ID og Beyond, samt styremedlem i PetroNor E&P.



ERIK BARTNES
Styremedlem. Driver investeringselskapet Castel AS / Member of the Board. Runs the investment company Castel AS.

Bakgrunn:
Har en LizRerPol-grad som tilsvarer siviløkonom fra University of Fribourg, Sveits. Medstifter av Pareto AS, var der seniorpartner i perioden 1988-2010. Har siden drevet sitt eget investeringselskap. Bred erfaring innen prosjekt- og konsernfinansiering og kapitalforvaltning med fokus på shipping og oljeservicesektoren. Styreleder og styremedlem i en rekke selskaper.



OLAV HOLST-DYRNES
Styremedlem. Investeringsdirektør i Kverva AS / Member of the Board. Investment Director at Kverva AS.

Bakgrunn:
Sivilingeniør maskin fra NTNU og officersutdanning fra Forsvaret. Erfaring fra innkjøpsvirksomheten i Forsvaret og Stokke AS. Tidligere CEO i sjømatelskapet Havfisk ASA og CEO i møbelkonsernet Ekornes AS. Styreerfaring fra bransjeorganisasjoner og flere selskaper.



PER OLAV HANSEN
Observatør i styret. Servicekoordinator Ulstein Power & Control AS / Observer to the Board. Service coordinator Ulstein Power & Control AS.

Bakgrunn:
Fagbrev elektro, fagskoleingeniør Automatisering.



ROLV BAKKE
Observatør i styret. Vedlikeholdssjef Ulstein Verft AS / Observer to the Board. Superintendent maintenance at Ulstein Verft AS.

Bakgrunn:
Medlem i FLT. Tillitsvalgt i Fellesforbundet/Bedriftsklubben Ulstein Verft. Har vært styremedlem i flere bedrifter i Ulstein Group.



CATHRINE K. MARTI
Konsernsjef Ulstein Group og adm.dir. Ulstein Shipping AS / CEO of Ulstein Group and managing director of Ulstein Shipping AS.

Bakgrunn:
Mastergrad i økonomi fra Université Toulouse 1 Capitol/McGill University. CFO Ulstein Group. I dag styreleder i Ulstein Design & Solutions AS og Ulstein Verft AS, samt flere bedrifter i Ulstein. Styremedlem i Norsk Industri.

KONSERNLEDELSEN

GROUP MANAGEMENT

Konsernledelsen består av konsernsjef, COO Design & Solutions og COO Shipbuilding. Kommunikasjonssjef er også representert.

The group management consists of CEO, COO Design & Solutions and COO Shipbuilding. Public Relations is also represented.



CATHRINE K. MARTI

From 1 Nov 2020: CEO of Ulstein Group and Managing Director of Ulstein Shipping.



RUNAR MUREN

COO Design & Solutions and Managing Director of Ulstein Design & Solutions AS.



LARS LÜHR OLSEN

COO Shipbuilding, Managing Director of Ulstein Verft AS and Deputy Managing Director of Ulstein Shipping.



TONJE ØYEHAUG RUUD

Public Relations Manager of Ulstein Group (Observer).

NØKKELTALL

ULSTEIN GROUP

(Alle tall i NOK 1 000)

	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Nøkkeltall inkluderer minoritetsinteresser						
Driftsinntekter	1 644 249	2 567 557	1 886 317	1 100 666	854 139	2 334 318
EBITDA	46 903	-168 491	-154 694	-229 957	-119 034	-29 081
Driftsresultat / EBIT	7 814	-204 359	-211 648	-326 155	-247 214	-95 196
Resultat før skattekostnad	-44 134	-262 022	-310 772	-359 800	-529 586	-134 714
Årsresultat	-37 609	-205 912	-257 917	-274 714	-468 604	-128 909
Egenkapital	381 326	418 770	607 809	707 711	997 685	1 523 124
Totalkapital	1 438 437	2 903 555	2 505 463	1 895 577	3 114 911	4 114 195
Totalkapitalrentabilitet	-0,5 %	-7,6 %	-12,6 %	-13,5 %	-14,1 %	-2,5 %
(Resultat før skatt + rentekostnader i % av gjennomsnittlig totalkapital)						
Egenkapitalrentabilitet	-9,4 %	-40,1 %	-39,2 %	-32,2 %	-37,2 %	-8,2 %
(Årsresultat i % av gjennomsnittlig egenkapital)						
Egenkapitalandel	26,5 %	14,4 %	24,3 %	37,3 %	32,0 %	37,0 %
(Egenkapital i % av totalkapital)						
Likviditetsgrad 1	123,4 %	106,4 %	124,1 %	135,7 %	144,0 %	131,4 %
(Omløpsmidler i % av kortsiktig gjeld)						

VERDISKAPNINGSREGNSKAP

BEREGNING AV VERDISKAPNINGEN ULSTEIN GROUP KONSERN

(Alle tall i NOK 1 000)

	2020	2019
Driftsinntekt	1 644 249	2 567 557
Forbruk av innkjøpte varer og tjenester	-1 102 778	-2 123 266
Brutto verdiskapning	541 471	444 291
Ordinære av- og nedskrivninger	-39 090	-35 868
Netto verdiskapning	502 381	408 423
Finansinntekter	77 615	56 468
Verdier til fordeling	579 996	464 891

Verdiskapningsregnskapet består av to adskilte deler:

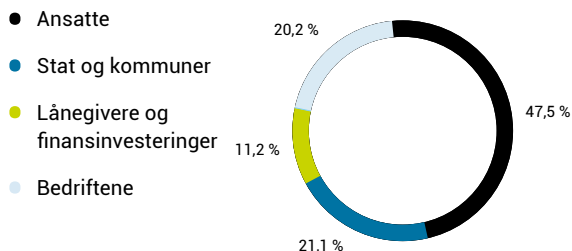
- en verdiskapningsdel.
- en verdifordelingsdel som viser hvordan midlene har blitt fordelt på ulike interessegrupper.

VERDIFORDELING

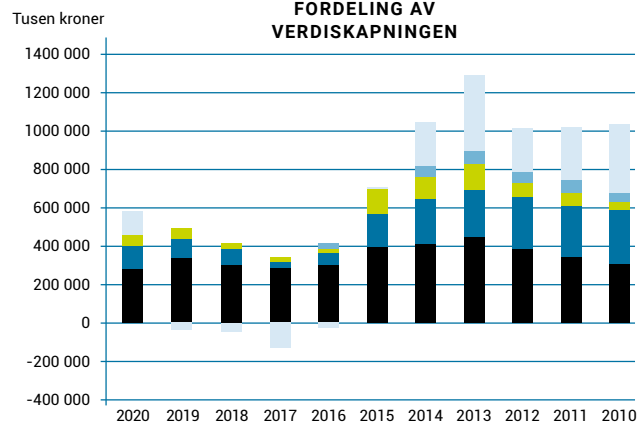
(Alle tall i NOK 1 000)

		2020		2019		2018		2017		2016		2015	
Ansatte	Lønn og sosiale ytelser (eksklusiv skattetrekk og arbeidsgiveravgift)	275 701	47,5 %	336 932	72,5 %	293 190	81,3 %	284 740	292 132	392 937			
Stat og kommuner	Skattetrekk Arbeidsgiveravgift Selskapskatt	88 749 40 055 -6 525											
		122 279	21,1 %	102 703	22,1 %	83 623	23,2 %	28 475	65 222	173 091			
Lånegivere	Finanskostnader	64 728	11,2 %	56 564	12,2 %	34 200	9,5 %	22 104	25 467	125 350			
Aksjonærer	Utbytte	-	0,0 %	-	0,0 %	-	0,0 %	-	25 000	-			
Bedriftene	Tilbakeholdt for sikring og ny verdiskapning	117 288	20,2 %	-31 308	-6,7 %	-50 473	-14,0 %	-132 371	-27 886	4 598			
Verdi fordelt		579 996	100,0 %	464 891	100,0 %	360 540	100,0 %	202 948	379 935	695 976			

FORDELING AV VERDISKAPNINGEN I ULSTEIN GROUP KONSERN FOR 2020



FORDELING AV VERDISKAPNINGEN



ÅRSBERETNING

VIRKSOMHETEN

Ulstein Group ASA startet sin virksomhet 4. mai 1999. Selskapet har sitt utgangspunkt i Ulstein mek. Verksted som ble etablert i 1917.

Ulstein Group ASA er morselskap i et maritimt konsern som eier aksjer helt eller delvis i driftsselskaper innen skipsdesign, engineeringstjenester, skipsbygging, elektroinstallasjon, automasjon, kraftpakker, ettermarkedstjenester, selskaper som eier skip og eiendomsselskaper som eier bygg og anlegg. Eiendomsselskapene leier ut sine bygninger og anlegg til driftsselskapene. Ulstein Group har hovedkontor i Ulsteinvik, Norge, og har datterselskaper i 5 land med totalt 498 ansatte.

Konsernets hovedvirksomhet er inndelt i forretningsområdene Design & Solutions, Shipbuilding og Shipping.

Styret bekrefter at det er grunnlag for fortsatt drift, og årsregnskapet for 2020 er lagt frem under denne forutsetning.

Året 2020 var preget av Covid-19 samt fortsatt omstilling til nye markedssegmenter og tilhørende kostnader. Omstillingen har tatt tid og vært kostbar, og konsernet har derfor i denne perioden arbeidet for å sikre likviditet. Covid-19 har i 2020 påvirket både omsetningen og kostnadsnivået negativt.

Konsernet har likevel klart å opprettholde et høyt aktivitetsnivå gjennom 2020 og kan vise til et positivt driftsresultat, noe som er en betydelig forbedring sammenlignet med foregående år.

DESIGN & SOLUTIONS

Forretningsområdet Design & Solutions hadde ved årsskiftet 153 ansatte, hvorav 84 i datterbedrifter utenfor Norge og 69 i Ulsteinvik.

Forretningsområdet består av følgende bedrifter:

Ulstein Design & Solutions AS (Ulsteinvik, Norge)
Ulstein Poland Ltd. Sp. z o.o. (Gdynia, Polen)
Ulstein Marine Systems (Shanghai) Co. Ltd. (Shanghai, Kina)
Ulstein Design & Solutions B.V. (Rotterdam, Nederland)
Ulstein Power & Control AS (Ulsteinvik, Norge)
Ulstein Marine Equipment (Ningbo) Co. Ltd. (Ningbo, Kina)
Ulstein Electrical Technology (Ningbo) Co. Ltd. (Ningbo, Kina)

Design & Solutions har aktivitet innenfor utvikling og salg av skipsdesign, engineeringstjenester, skipsutstyrspakker inkl. kraftpakker, service, ettermarked og retrofit. Dette er internasjonale satsingsområder for Ulstein Group.

Ulstein Design & Solutions AS har i 2020 levert design til 2 skip fra Ulstein Verft AS.

Det skal i 2021 leveres design til 4 skip, 1 skip fra Ulstein Verft AS og 3 skip fra verft i Kina. De fleste av disse kontraktene inneholder skipsdesign, arbeidstegninger og omfattende utstyrspakker.

Forretningsområdet Design & Solutions har i tillegg til kompetanse innenfor skip til offshorevind, ekspedisjonscruise, fisk og offshore olje og gass, også spesialisert seg innenfor

design av tungløftskip, kranskip og rørleggingsfartøyer. Disse segmentene er organisert i selskapet **Ulstein Design & Solutions B.V.** i Rotterdam, Nederland. Selskapet designer i tillegg boreskip samt skip og innretninger mot det voksende markedet for offshorevind. Selskapet arbeider med prosjekter for operatører, kontraktører og rederier innenfor disse segmentene.

I tillegg til innovative design for nybygg, arbeider forretningsområdet aktivt med oppgradering og ombygging av eksisterende offshorefartøyer.

SHIPBUILDING

Forretningsområdet Shipbuilding hadde ved årsskiftet 332 ansatte. I tillegg hadde området 20 lærlinger og 5 TAF-elever (Teknisk allmennfag – studiespesialiserende utdanning med fagbrev).

Forretningsområdet består av følgende bedrifter:

Ulstein Verft AS (Ulsteinvik, Norge)
Ulstein Elektro Installasjon AS (Ulsteinvik, Norge)
Ulstein Hull AS (Ulsteinvik, Norge)

Selskapene bygger og leverer spesialskip innenfor offshorevind, RoPax, ekspedisjonscruise og olje og gass. Typiske prosjekter er bygging av avanserte skip med stor andel utrustning, som stiller høye krav til prosjektledelse, teknisk kunnskapsnivå og integrasjonskompetanse.

SHIPPING

Forretningsområdet Shipping hadde ved årsskiftet ingen ansatte.

Ulstein Shipping AS eier skipsinvesteringene i Ulstein Group.

Ulstein Shipping AS eier 100 % av Blue Ship Invest AS. Blue Ship Invest AS eide pr 31.12.2020 to plattformforsyningskip av typen ULSTEIN PX121. Det ene skipet, Farland, er utleid på en 2-års bareboat-kontrakt. Det andre skipet, Kasteelborg, er utleid på en 6-års bareboat-kontrakt.

EIENDOM

Eiendomsselskapet **Ulstein Verft Eiendom AS** har bygd opp et moderne anlegg til Ulstein Verft med dokkhall for innendørs skipsbygging, en rekke utrustningshaller og kaier, samt kontorbygg til Ulstein Power & Control AS og Ulstein Design & Solutions AS. Ulstein Verft Eiendom AS eier også bygget Ulstein Expo, som har kontorlokaler samt bedriftsmuseum og senter for kunderettet virksomhet.

ARBEIDSMILJØ

HMS-arbeidet har hatt høy prioritet i alle selskaper i 2020. Alle norske selskaper i konsernet har inngått IA-avtale. Samtlige selskaper arbeider målrettet for godt arbeidsmiljø og reduksjon av sykefravær og skader.

I 2020 var sykefraværet 3,0 % for konsernet. Sykefraværet er redusert med 1,7 prosentpoeng sammenlignet med foregående år, en utvikling som ansees som tilfredsstillende.

Ulstein Group arbeider planmessig for økt fremmøte gjennom sykefraværsoppfølging, gradert sykemelding og tiltak for rask

tilbakeføring av langtidssykemeldte.

Ulstein Group hadde 3 personskader med fravær i 2020, alle skadene skjedde innen området Shipbuilding. Dette er en reduksjon sammenlignet med året før da det ble registrert 4 fraværsskader. Det er i området Shipbuilding stort fokus på å få ned antall fraværsskader og øke rapporteringen av uønskede hendelser. Økt tilstedeværelse av verneombud og HMS-personell, informasjon og lederstøtte, er noen av virkemidlene som over år har gitt resultater.

YTRE MILJØ

Ulstein Group ønsker å fremstå som en ryddig og tiltalende arbeidsplass. Vår målsetting er at alle produkter og tjenester skal ha minst mulig negativ påvirkning på miljøet. Det arbeides målrettet med å gjøre våre produkter, tjenester og prosesser bærekraftige. Shippingvirksomheten drives innenfor de lover og forskrifter som gjelder for operasjon av denne type skip og tilfredsstiller internasjonale krav. Bedriftene i Ulstein Group har fokus på energistyring og gode rutiner for avfallshåndtering, herunder avfallssortering og avfallsreduksjon.

LIKESTILLING

Av konsernets 498 ansatte er 99 kvinner, noe som tilsvarer en kvinneandel på ca. 20% og er en nedgang på to prosentpoeng sammenlignet med 2019. Konsernsjefen er kvinne og styret består av 2 kvinner og 3 menn som er aksjonærvalgte. I tillegg er det 2 mannlige observatører fra de ansatte i styret. Konsernet har målsetning om at begge kjønn er representert med minst 40 % i styre og ledelse. For konsernet er forskjeller i lønn knyttet til ulike typer stillinger og ansvarsområder. Konsernet har etablerte prosesser for medarbeider- og karriereutvikling. Styret arbeider for en høyere andel kvinner spesielt innenfor mellomledelse og tekniske fagområder.

Det er få deltidsansatte i konsernet, og det er ingen ansatte som arbeider ufrivillig deltid. Av totalt 45 midlertidige ansatte i norske selskaper er 25 lærlinger eller TAF-elever.

Det er svært viktig for Ulstein Groups videre utvikling at flere ungdommer velger fagutdanning og høyere utdanning innenfor konsernets satsingsområder. Ulstein Group engasjerer seg i målrettede prosjekter for å få flere unge til å velge realfag og utdanning rettet inn mot maritime yrker. Vi vil derfor fortsette å engasjere oss i den langsiktige rekrutteringen til den maritime næringen.

Ulstein Group har medarbeidere fra 10 ulike land.

Sum norske selskaper Ulstein Group	
Kjønnsbalanse	
Antall kvinner	75
Antall menn	339
Midlertidig ansatte	
Midlertidig ansatte kvinner	13
Midlertidig ansatte menn	32
Uttak av foreldrepermisjon	
Kvinnerns uttak av foreldrepermisjon*	18
Menns uttak av foreldrepermisjon*	10
* Gjennomsnittlig antall uker	

DISKRIMINERING

Likestillings- og diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter samt å hindre diskriminering. Konsernet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, karriere- og utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

SAMFUNNSANSVAR

Morselskapet Ulstein Group ASA er medlem i UN Global Compact. Rapporten «Sustainability Report» fra Ulstein Group til UN Global Compact er tilgjengelig på Ulstein Groups hjemmesider (<https://ulstein.com>) i tillegg til hjemmesiden til UN Global Compact (<https://unglobalcompact.org>).

Konsernet gjennomfører et aktivt Compliance-arbeid, og rapporterer arbeidet årlig til styret i Ulstein Group.

LEDENDE ANSATTE

Konsernledergruppen er sammensatt av 3 personer, 1 kvinne og 2 menn. Styret i Ulstein Group ASA har i henhold til «Lov om allmennaksjeselskaper» behandlet erklæring om prinsipper for fastsettelse av lønn og andre godtgjørelser til ansatte etter § 6-16a. Lønnsoversikt og erklæringen er gjengitt i note 15 og blir lagt frem for generalforsamlingen 17. juni 2021.

FORSKNING OG UTVIKLING

Forskning og Utvikling (FoU) er svært viktig for den videre utvikling av Ulstein Groups produkt- og tjenesteporteføljer. Flere av Ulstein Groups selskaper deltar i og initierer forsknings-, innovasjons- og kompetansebyggende prosjekter delfinansiert av norske myndigheter gjennom blant annet NFR, NAV og Innovasjon Norge. Innovasjon er realisering og kapitalisering av nyskaping. Ulstein

ULSTEIN VERFT LEVERTE I 2020 FØLGENDE SKIP:

Byggnr.	Navn	Skipstype		Rederi
312	National Geographic Endurance	ULSTEIN CX104	Ekspedisjonscruise	Lindblad
315	Windea Jules Verne	ULSTEIN SX195	SOV-/OCV-fartøy	Bernhard Schulte
PR. 31.12.2020 VAR FØLGENDE SKIP I ORDRE:				
Byggnr.	Leveringsdato	Skipstype		Rederi
314	Q2 2021	ST297	Kabellegger	Nexans
316	Q3 2021	ULSTEIN CX104	Ekspedisjonscruise	Lindblad

ÅRSBERETNING

Group utvikler sine aktiviteter innenfor områder som gir merverdi for konsernets interessenter. Ulstein Group definerer FoU som prosessen frem til og med utviklingen av en prototyp. Med denne definisjonen som bakgrunn har Ulstein Group hatt NOK 77,3 mill. i FoU-utgifter i 2020. Herav ble NOK 6,1 mill. (7,9 %) mottatt i støtte fra det offentlige.

STILLING OG RESULTAT

Det var ikke full kapasitetsutnyttelse i alle selskapene i konsernet i 2020.

Ved utgangen av året var ordreboken på totalt NOK 979,6 mill. for konsernet og antall ansatte var 498, en netto nedgang på 47 ansatte sammenlignet med 2019.

Egenkapitalen for konsernet var ved årsskiftet NOK 381,3 mill. Tilsvarende tall året før var NOK 418,8 mill. i egenkapital. Egenkapitalandel for konsernet ved årsslutt 2020 var 26,5 %.

Morselskapet vil motta NOK 27,9 mill. i konsernbidrag fra datterselskapene og gi NOK 47,0 mill. i konsernbidrag til datterselskapene.

Egenkapitalen i morselskapet var i 2020 NOK 416,7 mill. Tilsvarende tall i 2019 var NOK 454,7 mill.

Kontantstrømoppstillingen viser likviditetsmessige endringer gjennom året. Konsernets likviditet ble hovedsakelig disponert til å finansiere nybygg i byggetiden. Nybygg blir finansiert gjennom egenlikviditet, forskudd fra kunde, trekk på konsernkonto og finansiering fra bank.

Totalkapitalen og kapitalbindingen er sterkt varierende i forbindelse med betalingsvilkår og leveringstider på nybyggingskontraktene.

Styret vurderer egenkapitalen for konsernet per 31.12.2020 som tilfredsstillende, men erkjenner at situasjonen fortsatt er krevende og at Covid-19 representerer en usikkerhetsfaktor fremover. Mye av konsernets likviditetsbeholdning er bundet opp i finansiering av nybygg. Prognoser for likviditet viser at denne er tilstrekkelig.

Konsernresultatet for 2020 ble i hovedsak svakere enn forventet på grunn av tap på enkelte prosjekter og lav kapasitetsutnyttelse i noen av konsernets selskaper.

Styret mener at årsregnskapet gir en riktig og korrekt oversikt over selskapets og konsernets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

FINANSIELL RISIKO

Alle vesentlige kontrakter, både kjøps- og salgskontrakter, med fremtidig oppgjør i utenlandsk valuta blir valutasisikret. Ved kontraktsinngåelse på nye skip innarbeides betalingsstrukturer som sikrer innbetalinger i løpet av byggetiden. Vedrørende egne skip har konsernet både rente- og valutarisiko. Verdien av eierandelene i datterselskaper blir påvirket av utviklingen i det enkelte selskap og markedsutviklingen generelt.

Tall i NOK mill.	Ulstein Group ASA		Ulstein Group	
	2020	2019	2020	2019
Driftsinntekter	25,6	27,5	1 644,2	2 567,6
Driftsresultat	-26,0	-8,7	7,8	-204,4
Resultat før skatt	-47,0	-201,9	-44,1	-262,0
Årsresultat	-43,8	-203,4	-37,6	-205,9

Tall i NOK mill.	Ulstein Group ASA		Ulstein Group	
	2020	2019	2020	2019
Totalkapital	1 096,4	1 430,5	1 438,4	2 903,6
Egenkapital	416,7	454,7	381,3	418,8
Egenkapitalandel	38,0 %	31,8 %	26,5 %	14,4 %

Forretningsrisiko er relatert til konjunktur, markedsforhold og konkurranse i de markeder virksomheten opererer i. Ulstein Group har risikoeksponering knyttet til kontraktsinngåelse, motpartsrisiko, innkjøp og prosjektgjennomføring, og er avhengig av leveranser fra underleverandører til rett tid. Det er etablert rutiner for minimering, avdekking og oppfølging innenfor disse risiko-områdene.

AKSJONÆRFORHOLD

Det var 600 aksjonærer i Ulstein Group ASA pr. 31.12.20. Ulsmo AS var største aksjonær med 63,9 % av aksjene og 73,2 % av de stemmeberettigede A-aksjene. Aktivt eierskap er vesentlig for verdiskapingen i Ulstein Group ASA og det enkelte datterselskap, og er i overensstemmelse med prinsipper for god eierstyring. Ulstein Group ASA eier 1 369 972 egne A-aksjer og 1 369 972 egne B-aksjer, som utgjør 0,3 % av A-aksjene og 0,6 % av B-aksjene.

Generalforsamlingen har gitt styret i Ulstein Group ASA fullmakt til erverv av egne aksjer som i sum ikke skal overstige 10 % av selskapets aksjer. Denne fullmakten gjelder i 12 måneder fra 28.08.2020, som var tidspunktet for ordinær generalforsamling for regnskapsåret 2019.

Ulstein Group har en aktiv utbyttepolitikk. Hovedsakelig kan det avsettes inntil 30 % av resultat etter skatt til utbytte. Imidlertid skal størrelsen på utbyttet gjenspeile konsernets soliditet og likviditet over tid, i tillegg til aktivitetsnivået i markedet. Utbytte vil også være en funksjon av hvorvidt det behøves kapital til videreutvikling av konsernet eller ikke. Overskuddskapital utover dette skal som prinsipp betales tilbake i form av utbytte til aksjonærene. Derfor kan det være år der utbyttet vil overgå 30 % av resultat etter skatt.

Styret i Ulstein Group ASA foreslår at det ikke utbetales utbytte for regnskapsåret 2020.

FREMTIDSUTSIKTER

Året 2020 ble nok et svakt år med hensyn til den globale kontraheringsaktiviteten. Ikke siden 1953 har nivået på nybyggingsaktiviteten i verden vært lavere. Med noen få unntak (brønnbåter, trålere, forskningsfartøy og gass-transportskip) var alle segmenter på et særlig lavt nivå. I 2020

ble det bestilt 1341 nybygg av ulike skipstyper større enn 100 GT. I tidligere år har dette tallet ligget på det doble eller høyere. I konsernets prioriterte markedssegmenter ble det bestilt 45 nybygg (hvorav 3 i Norge). Dette er det femte år på rad vi opplever historisk lave nivåer på bestilling av skip globalt.

Konsernet har i året som er gått prioritert markedssegmentene ekspedisjonscruise, offshorevind og fiskeri. I tillegg til disse har det også vært jobbet med prosjekter innen havforskning og yacht. Ekspedisjonscruise var et lovende marked frem til mars 2020 da Covid-19 for alvor nådde cruisereederiene. Etter dette tidspunktet, har norsk maritim industri opplevd en svært vanskelig markedsituasjon og aktivitetensnivået i cruisesegmentet har falt til et minimum.

Det europeiske offshorevind-markedet er inne i vekst, noe som igjen har ført til økt etterspørsel etter kabelleggere, serviceoperasjonsskip (SOV), steininstallasjonsskip og installasjonsfartøy med stor krankapasitet. I tillegg til at det europeiske offshorevind-markedet vokser, så er det også økende interesse og utvikling innen dette segmentet i Asia og USA. Markedet for trålere har holdt seg høyt og stabilt i 2020.

Til tross for lavt kontraheringsnivå over flere år ventes det ingen stor vekst i konsernets prioriterte segmenter de neste to til tre årene. Det forventes imidlertid at behovet for ombygging av skip innen offshore og offshorevind og oppgradering av RoPax-skip til grønnere fremdriftsløsninger vil øke kraftig.

Mye tyder på at markedet for ekspedisjonscruise delvis vil komme tilbake i løpet av 2021, noe som på sikt kan gi økt etterspørsel etter nybygg.

Vi ser en økende grad av miljøvennlig teknologi på nybygg, og mulighetene for lav- og nullutslippstonnasje forventes å øke fremover. Gjennom datterselskapene er konsernet med på å utvikle nye skipsløsninger for reduserte utslipp til luft, slik som for eksempel batteri- og hydrogenfremdrift. Dette er viktige bidrag mot lav- og nullutslippssamfunnet. Nødvendigheten av mer miljøvennlig skipsfart, ny teknologi og økende digitalisering, samt en økt regionalisering på bekostning av globalisering vil påvirke etterspørselen etter nybygg og ettermarkedstjenester i flere markedssegmenter. For å opprettholde norsk maritim industris konkurranseevne

gjennom kompetanse, teknologi og innovasjon, blir det viktigere at flere nybyggingsoppdrag med statlig risikoavlastende støtte plasseres i eget land.

Selskapene i gruppen har gjennom de siste årene gjennomgått omfattende omstillings- og effektiviseringstiltak for å øke produktivitet og redusere kostnader. Dette arbeidet vil fortsette også i 2021 og vil bidra ytterligere til å øke konsernets konkurransekraft i årene fremover. En stadig tilstrømming i rammevilkår for innleid arbeidskraft (allmenngjøring og RKL) i Norge gjør det vanskelig å konkurrere internasjonalt i en arbeidsintensiv industri som skipsbygging.

Hovedutfordringen for konsernet i 2021 vil være å inngå nye kontrakter i et fortsatt krevende marked, og gjennomføre eksisterende portefølje innenfor budsjett og til avtalt leveringstid. Konsernet jobber hardt for å vinne nye kontrakter, og samtidig forenkle og utvikle organisasjonen til å jobbe smartere og mer effektivt på tvers av forretningsområdene for å øke konkurransekraften. I denne sammenheng har Ulstein tatt betydelige investeringer innenfor digital infrastruktur.

Ulstein Group vil fortsette satsingen på innovasjon innen konsernets produkt- og tjenesteportefølje, bestående av smarte løsninger som dekker kundens behov til en bærekraftig pris.

Utvikling av Ulstein Groups resultat fremover vil i stor grad være påvirket av utviklingen til Covid-19-pandemien, den markedsmessige situasjonen i våre markeder, valutautvikling, samt egen prosjektstyrings- og gjennomføringsevne. Ulstein Group er godt posisjonert for å utnytte mulighetene innenfor konsernets satsingsområder i 2021.

Styret vil takke de ansatte for innsatsen i 2020.

DISPONERING AV ÅRSRESULTATET

Styret gjør fremlegg om at årsresultatet til morselskapet på NOK -43,8 mill. blir disponert slik:

Fond for vurderingsforskjeller	NOK	-22,7 mill.
Annen egenkapital	NOK	-21,1 mill.
Sum disponert	NOK	-43,8 mill.



Ulsteinvik, 01.06.2021
Styret i Ulstein Group ASA

Tore Ulstein
Styreleder

Gunvor Ulstein
Nestleder

Gro Kielland
Styremedlem

Erik Bartnes
Styremedlem

Olav Holst-Dyrnes
Styremedlem

Cathrine Kristiseter Marti
Konsernsjef

BOARD OF DIRECTORS' REPORT

ACTIVITIES

Ulstein Group ASA started operations on 4 May 1999. The company originates from Ulstein mek. Verksted, established in 1917.

Ulstein Group ASA is the parent company of a group of maritime companies that wholly or partly owns operating companies within ship design, engineering services, shipbuilding, electrical installation, automation, power packages, aftermarket services, companies owning ships and real estate companies owning buildings and plants. The real estate companies lease their buildings and plants to the operating companies. Ulstein Group has its head office in Ulsteinvik, Norway, and subsidiaries in five countries with a total of 498 employees.

The group's main activities are divided into the business areas Design & Solutions, Shipbuilding and Shipping.

The Board of Directors confirm that the going concern assumption is satisfied and this assumption has been applied in the preparation of the financial statements.

2020 was characterized by Covid-19 and continued focus on restructuring to new market segments and the costs associated with this. The restructuring has been time-consuming and costly, and the group has therefore, during this period, worked to secure the liquidity going forward. Covid-19 has negatively affected both the turnover and cost level in 2020. The group has nonetheless managed to maintain a high level of activity through the year, and 2020 ended with a positive operating profit, this is a significant improvement compared to previous years.

DESIGN & SOLUTIONS

The business area Design & Solutions had 153 employees at year-end, of whom 84 worked in subsidiaries outside Norway and 69 in Ulsteinvik.

The business area consists of the following companies:

Ulstein Design & Solutions AS (Ulsteinvik, Norway)
Ulstein Poland Ltd. Sp. z o.o. (Gdynia, Poland)
Ulstein Marine Systems (Shanghai) Co. Ltd. (Shanghai, China)
Ulstein Design & Solutions B.V. (Rotterdam, Netherlands)
Ulstein Power & Control AS (Ulsteinvik, Norway)
Ulstein Marine Equipment (Ningbo) Co. Ltd. (Ningbo, China)
Ulstein Electrical Technology (Ningbo) Co. Ltd. (Ningbo, China)

Design & Solutions has activities within development and sale of ship designs, engineering services, vessel equipment packages including power packages, service, aftermarket and retrofit. These are international target areas for Ulstein Group.

In 2020, **Ulstein Design & Solutions AS** delivered designs to two ships from Ulstein Verft.

In 2021, a total of four ship designs will be delivered: one from Ulstein Verft AS and three from a yard in China. The majority of these contracts include ship design, engineering services and extensive equipment packages.

In addition to expertise within vessels for offshore wind, expedition cruise, fishery and offshore oil and gas, Design & Solutions also specialises in the design of heavy lift vessels, crane vessels and pipelay vessels. These segments are organised through the

company **Ulstein Design & Solutions B.V.** in Rotterdam, the Netherlands. Further, this company designs drill ships as well as ships and equipment for the growing offshore wind market. The company develops projects for operators, contractors and shipowners within these segments.

In addition to its innovative designs for newbuilds, the business area works actively on upgrades and retrofit of existing offshore vessels.

SHIPBUILDING

The business area Shipbuilding had 332 employees at year-end. In addition, the area had 20 apprentices and five school/industry programme students.

The business area consists of the following companies:

Ulstein Verft AS (Ulsteinvik, Norway)
Ulstein Elektro Installasjon AS (Ulsteinvik, Norway)
Ulstein Hull AS (Ulsteinvik, Norway)

The companies build and deliver special-purpose vessels targeting the offshore wind sector, as well as RoPax, expedition cruise and offshore oil & gas. Typical projects involve the construction of advanced vessels with a high degree of outfitting, which require project management expertise, technical know-how and system integration capabilities.

SHIPPING

The business area Shipping had no employees at year-end.

Ulstein Shipping AS owns the ship investments of Ulstein Group.

Ulstein Shipping AS owns 100 % of **Blue Ship Invest AS**. As of 31.12.2020, Blue Ship Invest AS owned two platform supply vessels of the ULSTEIN PX121 design.

One of the vessels, Farland, is chartered out on a 2-year bareboat contract. The other vessel, Kasteelborg, is chartered out on a 6-year bareboat contract.

REAL ESTATE

The real estate company **Ulstein Verft Eiendom AS** has invested in modern facilities for Ulstein Verft consisting of a dock hall for indoor shipbuilding, multiple outfitting halls and quays, as well as an office building for Ulstein Power & Control AS and Ulstein Design & Solutions AS. Ulstein Verft Eiendom AS also owns the Ulstein Expo building which houses offices, the company exhibition and a centre for customer related activities.

WORKING ENVIRONMENT

HSE work was given high priority in all companies in 2020. All Norwegian companies in the group have entered into an agreement on a more inclusive working life ("IA-agreement"). All companies are committed to improving the working environment and to reduce sick leave and injuries.

Sick leave for the group in 2020 was 3.0 %. The sick leave is reduced by 1.7 percentage points compared to the previous year, this development is considered satisfactory.

Ulstein Group is committed to reduce sick leave by close follow-up, use of graded sick leave and taking steps towards getting employees on long-term sick leave back to work.

Ulstein Group had three injuries resulting in absence from work in 2020, all within the Shipbuilding area. This is a reduction from the previous year in which four such injuries were registered. It is a priority in the Shipbuilding Area to reduce the number of injuries from workplace accidents that lead to absence from work and to increase the reporting of unwanted incidents. Increased presence by safety representatives and HSE personnel, information and management support are some of the efforts which over years have led to results.

EXTERNAL ENVIRONMENT

Ulstein Group wants to be recognised as a well-organised and attractive workplace. The goal is to continuously reduce any adverse effects that our activities or products have on the environment. The company seeks to make its products, services and operations sustainable.

The shipping activities comply with the current rules and regulations pertaining to the operation of these types of ships and meet international requirements. The companies in Ulstein Group have focus on energy management and good routines for waste management, including waste separation and waste reduction.

GENDER EQUALITY

Of the group's 498 employees, 99 are women, this represents a share of approx. 20 % and is a reduction of two percentage points compared to 2019. The CEO is a woman and the Board consists of two women and three men, who are elected by the shareholders. Additionally, there are two male observers from the employees on the Board. The Group has a goal of at least 40 % representation from each gender on the boards and in the management. Wage differences in the group relates to different types of positions and areas of responsibility. The group has established processes for career development. The Board works for a higher percentage of women, particularly within middle management and technical disciplines.

There are few part-time workers in the group, and no employees who are involuntarily working part-time. Of totally 45 temporary workers in the Norwegian companies, 25 are apprentices or school/industry programme students.

It is very important for the further development of Ulstein Group that more young individuals choose vocational studies and higher education within the group's core areas. Ulstein Group is engaged in several projects targeted to get more young people to choose scientific studies and studies related to maritime jobs. We will therefore continue to be engaged in long-term recruitment for the maritime industry.

Ulstein Group has employees from ten different countries.

Sum Norwegian companies Ulstein Group	
Gender balance	
Number of women	75
Number of men	339
Temporary workers	
Temporary workers women	13
Temporary workers men	32
Taking parental leave	
Women taking parental leave*	18
Men taking parental leave*	10
* Average number of weeks	

DISCRIMINATION

The purpose of the Norwegian Equality and Anti-Discrimination Act is to promote equality, secure equal opportunities and rights and prevent discrimination. The group is active, focused and systematic in promoting the purpose of the law within our operations. Activities include, among others, recruitment, wages and working conditions, career and development opportunities and protection against harassment.

SOCIAL RESPONSIBILITY

The parent company Ulstein Group ASA is a member of UN Global Compact. The 'Sustainability Report' from Ulstein Group to UN Global Compact is available on Ulstein Group's home page (<https://ulstein.com>), as well as on UN Global Compact's home page (<https://unglobalcompact.org>). The group actively carries out compliance work, and reports this work annually to the Ulstein Group board.

SENIOR MANAGEMENT

The group management team is composed of three members, one woman and two men. In accordance with the 'Norwegian Public Companies Act', the Board of Ulstein Group ASA has discussed the statement relating to the principle for setting wages and other remuneration to employees, pursuant to § 6-16a of the Act. Details of remuneration and the statement are set out in note 15 and will be submitted to the Annual General Meeting on 17 June 2021.

RESEARCH AND DEVELOPMENT

Research and development (R&D) is paramount for the continued development of Ulstein Group's product and service portfolios. Several of Ulstein Group's companies participate in, and initiate

ULSTEIN VERFT DELIVERED THE FOLLOWING VESSELS IN 2020:

Yard no	Name	Vessel type		Shipowner
312	National Geographic Endurance	ULSTEIN CX104	Expedition cruise	Lindblad
315	Windea Jules Verne	ULSTEIN SX195	SOV/OCV vessel	Bernhard Schulte

AS AT 31.12.2020 THE FOLLOWING SHIPS WERE ON ORDER:

Yard no	Delivery date	Vessel type		Shipowner
314	Q2 2021	ST297	Cable lay vessel	Nexans
316	Q3 2021	ULSTEIN CX104	Expedition cruise	Lindblad

BOARD OF DIRECTORS' REPORT

projects within research, innovation and competence building, partly financed by Norwegian government authorities through organisations such as NFR, NAV and Innovation Norway.

Innovation involves the realisation and capitalisation of inventions. Ulstein Group develops its activities in areas that provide added value for the customer. Ulstein Group defines R&D as the process up to, and including, the development of a prototype. Based on this definition, Ulstein Group had NOK 77.3 million in R&D expenses in 2020, of which NOK 6.1 million (7.9 %) came from government support.

FINANCIAL POSITION AND RESULTS

The capacity was not fully exploited in all group companies in 2020. At the end of the year, the group's order book totalled NOK 979.6 million, and there were 498 employees, a decrease of 47 employees compared to 2019.

The group's equity at year-end was NOK 381.3 million. The corresponding figure for equity in the previous year was NOK 418.8 million. The group's equity ratio year end 2020 was 26.5 %.

The parent company will receive NOK 27.9 million in group contributions from the subsidiaries and give NOK 47.0 million in group contributions to the subsidiaries. The parent company's equity was NOK 416.7 million in 2020. The corresponding figure in 2019 was NOK 454.7 million.

The cash flow statement shows liquidity changes through the year. The group's cash reserves were used mainly to finance newbuilds during their construction period. Newbuilds are financed through own liquidity, prepayments from customers, drawings on group accounts and bank financing.

Total capital and working capital fluctuate considerably in connection with payment terms and delivery times on the newbuild contracts.

The Board considers the group's equity to be satisfactory as of 31.12.2020, but recognises that the situation is still demanding and that Covid-19 represents an uncertainty going forward. A large amount of the group's liquidity is tied up in the financing of newbuilds. The prognosis shows sufficient liquidity.

The group result for 2020 was weaker than expected, mainly caused by loss on some projects and low capacity utilisation in some of the companies in the Group.

In the opinion of the Board, the financial statement provides a true and fair view of the company's and group's assets and liabilities, financial position and result.

FINANCIAL RISK

All major contracts, including purchase and sales contracts, with future settlement in a foreign currency are hedged. Upon entering into contracts for new ships, payment structures are included that secure payment throughout the construction period.

With regard to own vessels, the group bears both interest and currency risks. The value of ownership in subsidiaries is influenced by developments in the specific company and market trends in general.

Figures in NOK million	Ulstein Group ASA		Ulstein Group	
	2020	2019	2020	2019
Operating revenues	25,6	27,5	1 644,2	2 567,6
Operating profit/loss	-26,0	-8,7	7,8	-204,4
Profit before tax	-47,0	-201,9	-44,1	-262,0
Profit for the year	-43,8	-203,4	-37,6	-205,9

Figures in NOK million	Ulstein Group ASA		Ulstein Group	
	2020	2019	2020	2019
Total capital	1 096,4	1 430,5	1 438,4	2 903,6
Equity	416,7	454,7	381,3	418,8
Equity ratio	38,0 %	31,8 %	26,5 %	14,4 %

Business risk is related to economic cycles, market conditions and competition in the markets in which the company operates. Ulstein Group is exposed to risk connected to contract signing, counterparty risk, purchasing and project implementation, and is dependent on punctual deliveries from its subcontractors. Routines have been established for minimising, identifying and following up these risk areas.

SHAREHOLDERS

There were 600 shareholders in Ulstein Group ASA as of 31.12.20. Ulsmo AS was the largest shareholder with 63.9 % of the shares and 73.2 % of the voting A-shares.

Active ownership is essential for the creation of added value in Ulstein Group ASA and the individual subsidiaries, and is in accordance with the principles of good corporate governance.

Ulstein Group ASA owns 1,369,972 of its A-shares and 1,369,972 of its B-shares, which amounts to 0.3 % of the A-shares and 0.6 % of the B-shares.

The General Meeting has given the Board of Ulstein Group ASA authority to acquire own shares which in sum must not exceed 10 % of the company's shares. This authorisation runs for 12 months from 28.08.2020, which was the date of the ordinary General Meeting for the fiscal year 2019.

Ulstein Group has an active dividend policy. As a general rule, up to 30 % of the profit after tax may be allocated to dividends. However, the size of the dividend must reflect the group's solidity and cash position over time, in addition to the level of activity in the market. Dividends will also be a function of whether or not capital is required for the further development of the group. Surplus capital above this will in principle be paid back in the form of dividends to shareholders. Therefore, there may be years when the dividend exceeds 30 % of the profit after tax.

The Board of Directors of Ulstein Group ASA proposes that there will be no dividend for the fiscal year 2020.

FUTURE PROSPECTS

2020 was another weak year in terms of global newbuilding activity with the lowest number of contracts since 1953. Save for a few

exceptions (wellboats, trawlers, research vessels and gas carriers), the activity was low in all segments.

A total of 1341 newbuilds larger than 100 GT was ordered in 2020, this number has been twice as high or more in previous years. In the group's prioritized segments, a total of 45 newbuilds were ordered (of which 3 in Norway). Thus, this represents the fifth consecutive year with historic very low newbuilding volumes globally.

During the course of the year the group has prioritized the expedition cruise, offshore wind and fishery markets, in addition to work in the market for marine research vessels and yachts. Expedition cruise was a promising market until March 2020 when the Covid-19 pandemic hit the cruise companies with severe strength. Following this, the market situation has been very challenging for the maritime industry in Norway and the activity level in expedition cruise has dropped to a minimum.

The growing European market for offshore wind has led to increased demand for cable lay vessels, service operation vessels, rock installation vessels and installation vessels with high crane capacity. There is also increased interest and development within the offshore wind market in Asia and in the U.S. The activity in the market for trawlers has been high and stable in 2020.

Despite several years with low newbuilding activity, we do not expect any significant rise in the newbuilding activity in prioritized segments for the coming two to three years. However, the activity is expected to increase for rebuild of offshore vessels to the offshore wind market and for upgrade of RoPax vessels to low-carbon propulsion systems.

There are indications that the market for expedition cruise will start to recover in 2021 which, in turn, could lead to increased demand for newbuilds.

We see an increasing degree of environmentally friendly technology on newbuilds, and the opportunities within low and zero carbon solutions are expected to rise going forward. Through its daughter companies, the group participates in the development of new technologies such as battery and hybrid solutions to reduce carbon emissions. This is an important contribution towards the low and zero emissions society. The need for environmentally friendly shipping, new technology and increased digitalisation, and increased regionalisation will affect the demand for newbuilds and

aftermarket services in several market segments. In order to maintain the competitiveness for the Norwegian maritime industry through competence, technology and innovation, it is important that more newbuilds with governmental support are placed in Norway.

Over the past years, the companies in the group have carried out extensive adaptation and efficiency efforts to increase productivity and reduce costs. This work will continue in 2021 and will contribute to increase the competitiveness for the group in the years to come. A continuous tightening of rules related to hired workers (General Application and Travel, Board and Lodging) in Norway makes it difficult to compete internationally in a labour intensive industry like shipbuilding.

The main challenge for the group in 2021 will be to secure new contracts in a challenging market and to deliver ongoing projects within estimated cost and on time. The group works hard to win new contracts and at the same time streamline and develop the organisation to work smarter and more efficiently to increase the competitiveness. In this context, Ulstein has made significant investments within digital infrastructure.

Ulstein Group will continue its innovation efforts within the group's product and service portfolios, which consist of smart solutions to comply with the customer's needs at a sustainable cost.

The development of Ulstein Group's results going forward will, to a large extent, be influenced by the development of the Covid-19 pandemic, the market situation in our markets, currency fluctuations as well as our ability to manage and execute projects. Ulstein Group is well positioned to exploit the opportunities that may arise within the group's target areas in 2021.

The Board wishes to emphasize that there is normally a significant uncertainty related to the assessment of future conditions.

The Board wishes to thank the employees for their efforts in 2020.

ALLOCATION OF THE RESULT FOR THE YEAR

The Board proposes that the annual result of the parent company of NOK -43.8 million is allocated as follows:

Fund for valuation variances	NOK	-22.7	mill.
Other equity	NOK	-21.1	mill.
Total allocated	NOK	-43.8	mill.



Ulsteinvik, 01.06.2021
Board of Directors of Ulstein Group ASA

Tore Ulstein
Chair of the Board

Gunvor Ulstein
Deputy Chair of the Board

Gro Kielland
Member of the Board

Erik Bartnes
Member of the Board

Olav Holst-Dyrnes
Member of the Board

Cathrine Kristiseter Marti
CEO

RESULTATREGNSKAP

RESULTATREGNSKAP

(Alle tall i NOK 1 000)

Ulstein Group ASA			Ulstein Group		
2019	2020	Note	2020	2019	
1 683	-	Salgsinntekter	1 625 787	2 531 922	
25 863	25 556	Andre driftsinntekter	16 18 462	35 635	
27 546	25 556	Sum driftsinntekter	1 644 249	2 567 557	
-	-	Varekostnad	1 102 778	2 123 266	
13 515	32 652	Lønns- og personalkostnad	12,15 404 505	495 745	
8 467	7 349	Av-/nedskrivning varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2 39 090	35 868	
14 233	11 604	Annen driftskostnad	16,17,18,20 90 062	117 038	
-8 669	-26 049	Driftsresultat	7 814	-204 359	
43 115	30 141	Renteinntekt fra foretak i samme konsern	-	-	
14 899	1 220	Annen finansinntekt	17 77 615	56 468	
218 587	27 220	Tap på investering i datterselskap	4 -	-	
3 401	5 589	Tap på investering i tilknyttet selskap	4 5 589	3 401	
10 900	4 637	Rentekostnad til foretak i samme konsern	-	-	
18 350	14 888	Annen finanskostnad	17 123 973	110 730	
-201 892	-47 021	Resultat før skattekostnad	-44 134	-262 022	
1 510	-3 193	Skattekostnad	13 -6 525	-56 110	
-203 403	-43 829	Årsresultat	-37 609	-205 912	
		Minoritetens andel av årsresultatet	-560	-1 172	
		Majoritetens andel av årsresultatet	-37 049	-204 740	
		Overføringer			
-202 854	-22 711	Overført fond for vurderingsforskjeller	-	-	
-548	-21 117	Overført annen egenkapital	-37 609	-205 912	
-203 403	-43 829	Sum overføringer	1 -37 609	-205 912	

INCOME STATEMENT

PROFIT AND LOSS ACCOUNT

(Figures in NOK 1 000)

Ulstein Group ASA			Ulstein Group		
2019	2020	Note	2020	2019	
1 683	-	Revenue	1 625 787	2 531 922	
25 863	25 556	Other operating income	16	18 462	
27 546	25 556	Sum operating income	14	1 644 249	
-	-	Raw materials and consumables used		1 102 778	
13 515	32 652	Salaries and personnel expenses	12,15	404 505	
8 467	7 349	Depreciation and amortisation expenses	2	39 090	
14 233	11 604	Other operating expenses	16,17,18,20	90 062	
-8 669	-26 049	Operating profit		7 814	
43 115	30 141	Interest income from other group entities		-	
14 899	1 220	Other financial income	17	77 615	
218 587	27 220	Loss from investments in subsidiaries	4	-	
3 401	5 589	Loss from investments in associated companies	4	5 589	
10 900	4 637	Interest expense from other group entities		-	
18 350	14 888	Other financial expense	17	123 973	
-201 892	-47 021	Operating result before tax		-44 134	
1 510	-3 193	Tax on result	13	-6 525	
-203 403	-43 829	Net profit for the year		-37 609	
		Minority share of net profit for the year		-560	
		Majority share of net profit for the year		-37 049	
		Transfers			
-202 854	-22 711	Transfer fund for valuation variances		-	
-548	-21 117	Transferred other equity		-37 609	
-203 403	-43 829	Sum transfers	1	-37 609	

BALANSE PER 31. DESEMBER

EIENDELER

(Alle tall i NOK 1 000)

Ulstein Group ASA				Ulstein Group	
2019	2020		Note	2020	2019
		Anleggsmidler			
		Immaterielle eiendeler			
13 806	6 529	Patenter, lisenser og andre immaterielle eiendeler	2,4	7 714	15 260
92	3 284	Utsatt skattefordel	13	145 013	138 183
-	-	Goodwill	2,4	-	185
13 898	9 814	Sum immaterielle eiendeler		152 727	153 628
		Varige driftsmidler			
-	-	Tomter, bygninger og annen fast eiendom		212 648	227 079
-	-	Maskiner og anlegg		34 602	41 746
-	-	Skip		165 698	172 500
1 162	1 090	Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.		5 070	5 557
1 162	1 090	Sum varige driftsmidler	2,6	418 018	446 881
		Finansielle anleggsmidler			
207 915	209 305	Investering i datterselskap	4	-	-
213 436	204 062	Lån til foretak i samme konsern	6,8,9	-	-
5 540	1 738	Investering i tilknyttet selskap	4	2 067	8 542
-	1 750	Lån til tilknyttet selskap	6,8	1 750	-
959	1 009	Investeringer i aksjer og andeler	4	1 010	960
-	-	Andre fordringer	6	273 059	291 601
427 851	417 865	Sum finansielle anleggsmidler		277 886	301 103
442 910	428 768	Sum anleggsmidler		848 631	901 612
		Omløpsmidler			
-	-	Varer	6,7	22 720	30 478
		Fordringer			
3 229	201	Kundefordringer	6,8	34 580	62 418
127 152	29 780	Andre fordringer	5,8	136 512	908 625
130 381	29 981	Sum fordringer		171 091	971 043
22 153	844	Bankinnskudd, kontanter o.l.		395 995	1 000 421
835 084	636 761	Innskudd på konsernkonto i bank	8,9	-	-
857 238	637 604	Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	3	395 995	1 000 421
987 618	667 586	Sum omløpsmidler		589 806	2 001 942
1 430 529	1 096 354	Sum eiendeler		1 438 437	2 903 555

EGENKAPITAL OG GJELD

(Alle tall i NOK 1 000)

Ulstein Group ASA			Ulstein Group		
2019	2020	Note	2020	2019	
EGENKAPITAL					
Innskutt egenkapital					
165 831	165 831	1,10	165 831	165 831	
-685	-685	1,10	-685	-685	
166 669	166 669	1	166 669	166 669	
331 815	331 815		331 815	331 815	
Opptjent egenkapital					
27 524	23 897	1	-	-	
95 340	60 939	1	49 271	86 202	
-	-	1	240	754	
122 863	84 836		49 511	86 955	
454 678	416 650	1	381 326	418 770	
GJELD					
Avsetning for forpliktelser					
-	-	6,12	183	286	
-	-		183	286	
Langsiktig gjeld					
281 813	278 000	6,9,19	544 946	567 665	
-	-	6	34 130	35 121	
88 776	88 673	6,8,9	-	-	
370 588	366 673		579 076	602 787	
Kortsiktig gjeld					
2 605	1 550	8	124 731	236 233	
-	-	13	507	225	
13 940	11 744		40 520	47 501	
349 003	149 396	3,8,9	-	-	
-	89 417	3,6,9,19	89 417	664 725	
239 715	60 923	5,8	222 677	933 029	
605 262	313 030		477 851	1 881 712	
975 850	679 703		1 057 110	2 484 784	
1 430 529	1 096 354		1 438 437	2 903 555	



Ulsteinvik, 01.06.2021
Styret i Ulstein Group ASA

Tore Ulstein

Tore Ulstein
Styreleder

Gunvor Ulstein

Gunvor Ulstein
Nestleder

Gro Kielland

Gro Kielland
Styremedlem

Erik Bartnes

Erik Bartnes
Styremedlem

Olav Holst-Dyrnes

Olav Holst-Dyrnes
Styremedlem

Cathrine Kristiseter Marti

Cathrine Kristiseter Marti
Konsernsjef

BALANCE SHEET AS OF 31 DECEMBER

ASSETS

(Figures in NOK 1 000)

Ulstein Group ASA			Ulstein Group		
2019	2020		Note	2020	2019
		Fixed assets			
		Intangible fixed assets			
13 806	6 529	Patents, licences and other intangible assets	2,4	7 714	15 260
92	3 284	Deferred tax asset	13	145 013	138 183
-	-	Goodwill	2,4	-	185
13 898	9 814	Sum intangible fixed assets		152 727	153 628
		Tangible fixed assets			
-	-	Land, buildings and other properties		212 648	227 079
-	-	Machinery and equipment		34 602	41 746
-	-	Vessels		165 698	172 500
1 162	1 090	Vehicles and equipment		5 070	5 557
1 162	1 090	Sum tangible fixed assets	2,6	418 018	446 881
		Financial fixed assets			
207 915	209 305	Investments in subsidiaries	4	-	-
213 436	204 062	Loans to group companies	6,8,9	-	-
5 540	1 738	Investments in associated companies	4	2 067	8 542
-	1 750	Loans to associated companies	6,8	1 750	-
959	1 009	Investments in shares and stocks	4	1 010	960
-	-	Other receivables	6	273 059	291 601
427 851	417 865	Sum financial fixed assets		277 886	301 103
442 910	428 768	Sum fixed assets		848 631	901 612
		Current assets			
-	-	Inventories	6,7	22 720	30 478
		Debtors			
3 229	201	Accounts receivable	6,8	34 580	62 418
127 152	29 780	Other receivables	5,8	136 512	908 625
130 381	29 981	Sum debtors		171 091	971 043
22 153	844	Cash and bank deposits		395 995	1 000 421
835 084	636 761	Group bank deposits	8,9	-	-
857 238	637 604	Total cash and bank deposits	3	395 995	1 000 421
987 618	667 586	Total current assets		589 806	2 001 942
1 430 529	1 096 354	Total assets		1 438 437	2 903 555

EQUITY AND LIABILITIES

(Figures in NOK 1 000)

Ulstein Group ASA			Ulstein Group		
2019	2020	Note	2020	2019	
EQUITY					
Restricted equity					
165 831	165 831	1,10	165 831	165 831	
-685	-685	1,10	-685	-685	
166 669	166 669	1	166 669	166 669	
331 815	331 815		331 815	331 815	
Retained earnings					
27 524	23 897	1	-	-	
95 340	60 939	1	49 271	86 202	
-	-	1	240	754	
122 863	84 836		49 511	86 955	
454 678	416 650	1	381 326	418 770	
LIABILITIES					
Provisions					
-	-	6,12	183	286	
-	-		183	286	
Long-term liabilities					
281 813	278 000	6,9,19	544 946	567 665	
-	-	6	34 130	35 121	
88 776	88 673	6,8,9	-	-	
370 588	366 673		579 076	602 787	
Current liabilities					
2 605	1 550	8	124 731	236 233	
-	-	13	507	225	
13 940	11 744		40 520	47 501	
349 003	149 396	3,8,9	-	-	
-	89 417	3,6,9,19	89 417	664 725	
239 715	60 923	5,8	222 677	933 029	
605 262	313 030		477 851	1 881 712	
975 850	679 703		1 057 110	2 484 784	
1 430 529	1 096 354		1 438 437	2 903 555	



Ulsteinvik, 01.06.2021
Board of Directors of Ulstein Group ASA

Tore Ulstein
Chair of the Board

Gunvor Ulstein
Deputy Chair of the Board

Gro Kielland
Member of the Board

Erik Bartnes
Member of the Board

Olav Holst-Dyrnes
Member of the Board

Cathrine Kristiseter Marti
CEO

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

CASH FLOW STATEMENT

INDIREKTE METODE / INDIRECT METHOD

(Figures in NOK 1 000)

Ulstein Group ASA			Ulstein Group		
2019	2020	Note	2020	2019	
		Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
-201 892	-47 021	Resultat før skattekostnad	-44 134	-262 022	
221 988	32 809	Resultatandel av datterselskaper og tilknyttede selskaper	4 589	3 401	
-	-	Betalt skatt i perioden	-225	-	
-12 381	-	+Tap/-gevinst ved salg av eiendeler	-	-27 960	
8 467	7 349	Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	39 090	35 869	
-	-	Endring i varelager	7 758	4 340	
6 095	3 880	Endring i fordringer	27 839	-26 590	
5 742	6 058	Endring i rentefri kortsiktig gjeld og byggelån	-776 227	258 761	
-	-	Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger i pensjonsordninger	-103	541	
-	-	Endring i andre tidsavgrensingsposter	55 302	388 276	
28 019	3 076	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter Net cash flow provided by operating activities	-685 109	374 616	
		Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
-	-	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	5	34 345	
-5 486	-	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-2 755	-11 572	
25 596	3 863	Innbetalinger på lånefordringer	-	-	
-	-1 750	Utbetalinger på lånefordringer	-1 750	-	
15 036	-	Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak	-	15 036	
-6 776	-50	Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	-50	-	
28 369	2 063	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter Net cash flow provided by investing activities	-4 550	37 809	
		Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
-	-	Innbetalinger ved opptak av gjeld	-	35 121	
-17 257	-3 915	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-22 719	-25 643	
-	-	Innbetaling finansiell leasing	18 536	34 345	
47 760	-110 190	Netto endring i konsernkontokreditt	3 89 417	-63 034	
-	-	Innbetaling av aksjekapital	-	-	
-610	-	Kjøp egne aksjer	-	-610	
-163 569	-110 667	Utbetalinger/innbetalinger av konsernbidrag	-	-	
-133 676	-224 772	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter Net cash flow provided by financing activities	85 234	-19 821	
-77 288	-219 634	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter Net change in cash and cash equivalents	-604 426	392 604	
934 526	857 238	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	1 000 421	607 817	
857 238	637 604	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt Cash and cash equivalents at the end of period	395 995	1 000 421	

REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk.

KONSOLIDERINGSPRINSIPP

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Ulstein Group ASA og selskaper som Ulstein Group ASA har bestemmende innflytelse over. Bestemmende innflytelse oppnås normalt ved at konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet.

Minoritetsinteresser inngår i selskapets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

Konsernregnskapet utarbeides etter ensartede prinsipper, ved at datterselskaper følger de samme regnskapsprinsippene som morselskapet.

BRUK AV ESTIMATER

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i samsvar med god regnskapsskikk under utarbeidelse av årsregnskapet.

DATTERSELSKAPER OG TILKNYTTETE SELSKAPER

Datterselskaper og tilknyttede selskaper er vurdert etter egenkapitalmetoden i selskapsregnskapet. Morselskapets andel av resultatet er basert på selskapenes resultat etter skatt med fradrag for interne gevinster og eventuelle avskrivninger på merverdi som skyldes at kostpris på aksjene var høyere enn den ervervede andel av bokført egenkapital.

I resultatregnskapet er resultatandelene vist under finansposter, mens eiendelene i balansen er vist under finansielle anleggsmidler. Når morselskapets tapsandel overstiger investeringen i et datterselskap, blir morselskapet sin balanseførte verdi redusert til null og ytterligere tap blir ikke regnskapsført med mindre konsernet har en plikt til å dekke dette tapet. Utdelinger som mottas fra selskapet, reduserer investeringens balanseførte verdi.

Andre egenkapitalendringer føres tilsvarende i morselskapets regnskap med motpost i investeringens balanseførte verdi. Dette kan for eksempel gjelde omregningsdifferanse, endring av regnskapsprinsipper og korrigerende av tidligere års feil.

Ved omregning av datterselskaper i utenlandsk valuta, blir det benyttet en gjennomsnittskurs for resultatposter, og balansedagskurs for balanseposter. Omregningsavvik vedrørende valuta føres direkte mot egenkapitalen.

Oppkjøpsmetoden brukes ved regnskapsføring av tilslutning av nye virksomheter. Selskaper som er kjøpt eller solgt i året blir inkludert i konsernregnskapet fra det tidspunkt kontroll er oppnådd og inntil kontroll opphører.

Tilknyttede selskaper er enheter der konsernet normalt har en eierandel mellom 20 % og 50 %. Andel av resultater og egenkapital fra tilknyttede selskaper innarbeides i konsernet i henhold til egenkapitalmetoden.

ØVRIGE AKSJEINVESTERINGER

Aksjer oppført som finansielle anleggsmidler er verdsatt til kostpris fratrukket nedskrivninger.

SALGSINTEKTEROGLANGSIKTIGETILVIRKNINGSKONTRAKTER

Langsiktige tilvirkningskontrakter bokføres i regnskapet i samsvar med prinsipp om løpende avregning. Dette betyr at andel resultat blir inntektsført i takt med prosjektenes fullføringsgrad. Fullføringsgrad er beregnet som påløpte kostnader i prosent av estimert total kostnad.

Eventuelle tapsprosjekter blir avsatt fullt ut. Mindre leveranser med kort tilvirkningstid blir inntektsført ved levering.

Prosjektene blir vurdert hver for seg. Prosjekter med netto utført ikke-fakturert produksjon, er oppført som fordring, og prosjekter der forskudd fra kunder overstiger utført produksjon, er oppført som gjeld. Utført produksjon er klassifisert som driftsinntekt i resultatregnskapet.

Øvrig salgsinntekt blir resultatført når levering har funnet sted og det vesentlige av risiko og avkasting er overført.

Inntekter relatert til certepartier for skip fra befraktere, periodiseres ut fra det antall dager reisen varer før og etter regnskapsperiodens slutt. Inntekter i forbindelse med mobilisering og demobilisering av skip inntektsføres i den perioden mobilisering eller demobilisering skjer.

Gevinst ved salg av anleggsmidler inntektsføres som annen driftsinntekt.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knyttes til varekretsløpet. Andre poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler blir vurdert til laveste av kostpris og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld blir balanseført til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler blir vurdert til kostpris, men blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifall ikke er forventet å være forbigående. Langsiktig gjeld blir balanseført til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

KONTANTER/LIKVIDER OG KONTANTSTRØM

Kontantstrømpoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden.

Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som straks og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra kjøpsdato.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg avsettes en uspesifisert avsetning for å dekke mulige tap på andre kundefordringer.

VAREBEHOLDNINGER

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av kostpris og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

VALUTA

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta, som ikke er sikret ved bruk av terminkontrakter, balanseføres til kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og tap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som finansinntekt og finanskostnad.

Selskapet bruker terminkontrakter på utenlandsk valuta for å sikre en fremtidig vekslingskurs på eksisterende (balanseførte) fordringer/gjeld (verdisikring), eller på antatt fremtidige inn-/utbetalinger i fremmed valuta (kontantstrømsikring). Terminkontraktene behandles som sikringsinstrument.

Fordringer/gjeld som er sikret ved terminkontrakter balanseføres til terminkursen. Verdiendring ved årets slutt resultatføres derfor ikke. Beregnet tap på valutaterminkontrakter, som ikke kan knyttes til sikringsobjekt, hensyntas i resultatregnskapet.

Terminkontrakter som sikrer fremtidige inn-/utbetalinger, regnskapsføres ikke.

IMMATERIELLE EIENDELER

Goodwill kan oppstå ved kjøp av virksomheter og innmat i virksomheter, og balanseføres og avskrives over fem år. Andre identifiserbare immaterielle eiendeler som forventes å representere fremtidige økonomiske fordeler for selskapet balanseføres og avskrives over den økonomiske levetiden.

VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid, dersom det har levetid over tre år og har en kostpris som overstiger kr 15 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler blir kostnadsført løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Dersom gjennvinnbart beløp av driftsmidlet er lavere enn balanseført verdi, blir det nedskrevet til gjennvinnbart beløp. Gjennvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av den fremtidige kontantstrøm som eiendelen forventes å generere.

LÅN OG LÅNEKOSTNADER

Lån bokføres til nominell verdi når utbetaling av lånet finner sted med

fradrag for transaksjonskostnader. Etableringskostnader knyttet til inngåelse av lånefasilitet periodiseres over fasilitetens levetid.

Lånekostnader resultatføres når lånekostnaden oppstår. Lån klassifiseres som kortsiktig gjeld dersom det har en forfallsdato som er kortere enn ett år.

PENSJON

Pensjonsordningen behandles regnskapsmessig i henhold til NRS 6 om pensjonskostnader. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap, med unntak av AFP-ordningen.

Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betales innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene presenteres som lønns- og personalkostnader. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet på grunnlag av de midlertidige forskjellene som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller, som reverserer eller kan reversere i samme periode, er utlignet og nettoført.

FORSKNING OG UTVIKLING

Utgifter til egne forskningsaktiviteter kostnadsføres fortløpende. Utgifter til andre immaterielle eiendeler balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende.

KONERNINTERNE TRANSAKSJONER

Transaksjoner mellom konsernselskap er basert på forretningsmessige vilkår og prinsipper. Avgitt og mottatt konsernbidrag etter skatt er ført direkte mot egenkapital. Skatt av konsernbidrag vises som skattekostnad.

ENDRING AV REGNSKAPSPRINSIPPER

Det har ikke vært endringer i regnskapsprinsipper i 2020 sammenlignet med 2019.

NOTER TIL REGNSKAPET

NOTE 1 EGENKAPITAL

(Alle tall i NOK 1 000)

Ulstein Group ASA						
Årets endring av egenkapitalen	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Fond for vurderingsforskjeller	Annen EK	Sum
Egenkapital per 01.01.20	165 831	-685	166 669	27 524	95 340	454 678
Omregningsdifferanse utenlandske datterselskaper	-	-	-	-	5 801	5 801
Kjøp av egne aksjer	-	-	-	-	-	-
Avgitt konsernbidrag etter skatt	-	-	-	19 085	-19 085	-
Årets overføring til egenkapital	-	-	-	-22 711	-21 117	-43 829
Egenkapital per 31.12.20	165 831	-685	166 669	23 897	60 939	416 650

Ulstein Group konsern						
Årets endring av egenkapitalen	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen EK	Minoritetsinteresser	Sum
Egenkapital per 01.01.20	165 831	-685	166 669	86 202	754	418 770
Omregningsdifferanse utenlandske datterselskaper	-	-	-	119	46	165
Kjøp av egne aksjer	-	-	-	-	-	-
Årets overføring til egenkapital	-	-	-	-37 049	-560	-37 609
Egenkapital per 31.12.20	165 831	-685	166 669	49 271	240	381 326

NOTE 2 VARIGE DRIFTSMIDLER

(Alle tall i NOK 1 000)

Ulstein Group ASA			
	Goodwill, lisenser, patenter o.l.	Maskin og inventar	Sum varige driftsmid./imm. eiendeler
Anskaffelseskost per 01.01.20	38 852	5 355	44 207
Tilgang kjøpte driftsmidler	-	-	-
Anskaffelseskost per 31.12.20	38 852	5 355	44 207
Akkumulerte avskrivninger per 31.12.20	-32 323	-4 265	-36 588
Bokført verdi per 31.12.20	6 529	1 090	7 619
Årets avskrivning	7 277	72	7 349
Maskiner og inventar avskrives over 3 - 5 år			

Ulstein Group konsern							
	Goodwill, lisenser, patenter o.l.	Boliger inkl. tomter	Tomter og fast eiendom	Bygninger	Skip	Maskin, driftsløsøre og inventar	Sum varige driftsmid./imm. eiendeler
Anskaffelseskost per 01.01.20	75 271	5 849	7 167	411 268	261 283	223 322	984 160
Tilgang kjøpte driftsmidler	321	-	-	-	-	2 433	2 755
Avgang solgte driftsmidler	-	-	-	-	-	-528	-528
Anskaffelseskost per 31.12.20	75 592	5 849	7 167	411 268	261 283	225 227	986 387
Akk. avskrivninger per 31.12.20	-67 878	-3 525	-	-208 111	-95 586	-185 555	-560 655
Bokført verdi per 31.12.20	7 714	2 324	7 167	203 157	165 698	39 672	425 732
Årets avskrivning	8 321	-	-	14 431	6 803	9 535	39 090
Sum av- og nedskrivninger							39 090

Bygninger avskrives over 25 - 33 år. Skip består av lekter og ett plattformforsyningsfartøy, Kasteelborg. Lekter avskrives over 10 år og skip over 30 år. Maskin og inventar avskrives over 3 - 10 år. Goodwill blir avskrevet over 5 år. Lisenser avskrives over 3 år. Andre immaterielle eiendeler bokført i et nederlandsk selskap i konsernet blir avskrevet over 10 år.

NOTE 3 BANK

(Alle tall i NOK 1 000)

	Ulstein Group ASA		Ulstein Group konsern	
	2020	2019	2020	2019
Bundne innskudd (skattetrekk)	838	735	15 010	17 633
Bundne innskudd	-	-	350 804	928 381
Bankinnskudd	6	21 418	30 182	54 407
Innskudd på konsernkonto	636 761	835 084	-	-
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter	637 604	857 238	395 995	1 000 421
Trekk på konsernkonto	149 396	349 003	-	-
Kassakreditt	89 417	-	89 417	-

De bundne innskuddene inngår i kontanter og kontantekvivalenter i kontantstrømoppstillingen.

NOTE 4 DATTERSELSKAPER OG TILKNYTTETDE SELSKAPER

Ulstein Group ASA

Selskapene regnskapsføres etter egenkapitalmetoden. Stemmeandel er i overensstemmelse med eierandel:

Datterselskap	Forretningskontor	Eierandel	Inngående balanse 01.01.20	Innskutt/ Kjøpt/Solgt kapital	Resultat i året	Overført til fond og andre endringer i EK	Utgående balanse 31.12.20
Ulstein Verft AS	Ulstein	100,0 %	59 297	-	8 217	-	67 514
Ulstein Hull AS	Ulstein	100,0 %	-	-	-	-	-
Ulstein Elektro Installasjon AS	Ulstein	100,0 %	6 430	-	-13 539	18 000	10 891
Ulstein Power & Control AS	Ulstein	100,0 %	3 271	-	3 019	-800	5 490
Ulstein Marine Equipment (Ningbo) Co. Ltd.	Ningbo, Kina	100,0 %	7 615	-	248	250	8 113
Ulstein Electrical Technology (Ningbo) Co. Ltd.	Ningbo, Kina	100,0 %	3 008	-	-316	374	3 066
Ulstein Design & Solutions AS	Ulstein	100,0 %	19 406	-	-24 934	21 797	16 269
Ulstein Design & Solutions B.V.	Rotterdam, Nederland	90,2 %	-	-	-4 931	4 931	-
Ulstein Poland Ltd. Sp. z o.o.	Gdynia, Polen	100,0 %	-	5 511	10	-1 666	3 856
Ulstein Marine Systems (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai, Kina	100,0 %	4 329	-	394	135	4 858
Ulstein Marine Services AS	Ulstein	100,0 %	1 374	-	4	-4	1 374
Ulstein Asia Pte. Ltd.	Singapore	100,0 %	19	-	4	-11	11
Ulstein Shipping AS	Ulstein	100,0 %	49 013	-	-2 832	-	46 181
Blue Ship Invest AS	Ulstein	100,0 %	13 830	-	2 005	-	15 835
Ulstein Verft Eiendom AS	Ulstein	100,0 %	17 840	-	17 619	-20 909	14 549
Ulstein International AS	Ulstein	100,0 %	16 326	-	-12 324	1 000	5 002
Blue Shipping AS	Ulstein	100,0 %	60	-	-	-	60
Vestsink AS	Herøy	100,0 %	6 099	-	137	-	6 236
Totalt for datterselskaper			207 915	5 511	-27 220	23 098	209 305

Fortsetter neste side

NOTER TIL REGNSKAPET

Fortsettelse

NOTE 4 DATTERSELSKAPER OG TILKNYTTETE SELSKAPER

(Alle tall i NOK 1 000)

Ulstein Group ASA							
Tilknyttet selskap	Forretnings-kontor	Eierandel 31.12.20	Inngående balanse 01.01.20	Innskutt/ Kjøpt/Solgt kapital	Resultat i året	Overført til fond o.a. endringer i EK	Utgående balanse 31.12.20
Ulstein South America Servicos Ltda	Rio de Janeiro, Brasil	50,0 %	115	-	-31	-28	55
Blue Ctrl AS	Ålesund, Norge	50,0 %	5 426	-	-3 743	-	1 684
Totalt for tilknyttede selskaper i konsernet			5 540	-	-3 774	-28	1 738
Andre aksjeinvesteringer							1 009
Totalt for andre investeringer							1 009

Ulstein Group konsern							
Analyse oppkjøp	Eierandel	Fra	Kostpris	Egenkapital ved oppkjøp	Goodwill (know-how)	Akkumulerte avskriv- ninger (20 %)	Goodwill 31.12.20
Ulstein Design & Solutions B.V.	60,4 %	21.03.12	3 782	-	3 782	3 782	-
Ulstein Design & Solutions B.V.	90,2 %	31.03.15	18 910	-	5 910	5 910	-
Total					9 692	9 692	-
Årets goodwill-avskrivning på oppkjøpte selskaper							185
Patenter, lisenser og andre immaterielle eiendeler							7 714
Sum goodwill og andre immaterielle eiendeler							7 714

Tilknyttet selskap	Forretnings-kontor	Eierandel 31.12.20	Inngående balanse 01.01.20	Innskutt/ Kjøpt/Solgt kapital	Resultat i året	Overført til fond o.a. endringer i EK	Utgående balanse 31.12.20
Ulstein Belga Marine Ltda	Rio de Janeiro, Brasil	50,0 %	3 002	-	-1 816	-858	328
Ulstein South America Servicos Ltda	Rio de Janeiro, Brasil	50,0 %	115	-	-31	-28	55
Blue Ctrl AS	Ålesund, Norge	50,0 %	5 426	-	-3 743	-	1 684
Totalt for tilknyttede selskaper i konsernet			8 542	-	-5 589	-886	2 067
Andre aksjeinvesteringer							1 010
Totalt for andre investeringer							1 010

NOTER TIL REGNSKAPET

NOTE 5 LANGSIKTIGE TILVIRKNINGSKONTRAKTER

(Alle tall i NOK 1 000)

	Ulstein Group konsern	
	2020	2019
Konsernets prosjekter blir behandlet i samsvar med løpende avregningsmetode. Fullføringsgrad er beregnet som påløpte kostnader i prosent av totalt forventede kostnader.		
Prosjekter med netto utført ikke fakturert produksjon, er oppført som fordring		
Utført produksjon	1 448 079	2 701 166
Fakturert kunder	-1 381 661	-1 864 567
Utført ikke fakturert produksjon	66 418	836 599
Prosjekter der forskudd fra kunder overstiger utført produksjon, er oppført som gjeld		
Fakturert kunder	1 233 738	2 252 253
Utført produksjon	-1 162 137	-1 566 520
Forskuddsfakturert produksjon	71 601	685 733

NOTE 6 FORDRINGER OG GJELD

(Alle tall i NOK 1 000)

	Ulstein Group ASA		Ulstein Group konsern	
	2020	2019	2020	2019
Fordringer med forfall senere enn 1 år				
Andre langsiktige fordringer til konsernselskap	204 062	213 436	-	-
Andre langsiktige fordringer	1 750	-	274 809	291 601
Sum	205 812	213 436	274 809	291 601
Langsiktig gjeld med forfall senere enn 1 år				
Gjeld til kredittinstitusjoner	278 000	281 813	544 946	567 665
Annen langsiktig gjeld fra konsernselskap	88 673	88 776	-	-
Ansvarlig lånekapital	-	-	34 130	35 121
Pensjonsforpliktelse	-	-	183	286
Sum	366 673	370 588	579 259	603 072

Oversikt over langsiktig banklån 31.12.20	Vilkår	Siste avdrag	Snitt rente inkl. margin i 2020
Innovasjon Norge (Ulstein Group ASA)	Nominell rente + margin	2030	3,48 %
DNB (Ulstein Group ASA)	Nominell rente + margin	2024	3,07 %
Sparebank1 SMN/GIEK (Blue Ship Invest AS)	3M NIBOR + margin	2027	3,80 %
Nordea (Vestsink AS)		2021	4,95 %

Avdragsstruktur langsiktig banklån	2021	2022	2023	2024	2025	2026-2030	Total
Avdrag Ulstein Group ASA	3 575	13 908	13 908	123 671	22 805	100 133	278 000
Avdrag Ulstein Group konsern	49 358	51 196	51 196	160 959	60 093	172 144	544 946

Fortsetter neste side

Fortsettelse

NOTE 6 FORDRINGER OG GJELD

(Alle tall i NOK 1 000)

	Ulstein Group ASA		Ulstein Group konsern	
	2020	2019	2020	2019
Pantstillelser				
Langsiktige banklån	278 000	281 813	544 946	567 665
Byggelån og annen kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner*	-	-	-	664 725
Trekkfasilitet	89 417	-	89 417	-
Total	367 417	281 813	634 363	1 232 390

*Byggelån og annen kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner gjelder Ulstein Verft AS. Gjeld er sikret gjennom pant i skip under bygging og andre relevante fordringer.

Følgende eiendeler er pantsatte for langsiktig lån:	2020	2019	2020	2019
Varelager	270	681	4 053	4 318
Kundefordringer og andre fordringer	28 802	68 203	156 612	214 946
Varige driftsmidler	249 291	268 771	415 725	442 118
Sum av pantsatte eiendeler	278 363	337 655	576 389	661 382

NOTE 7 VARER

(Alle tall i NOK 1 000)

	Ulstein Group konsern	
	2020	2019
Lager av råvarer	22 720	30 124
Lager av ferdigvarer	-	354
Sum	22 720	30 478

NOTE 8 MELLOMVÆRENDE MED SELSKAPER I SAMME KONSERN OG TILKNYTTETE SELSKAPER

(Alle tall i NOK 1 000)

Ulstein Group ASA	Datterselskaper		Tilknyttede selskaper	
	2020	2019	2020	2019
Fordringer				
Langsiktig fordring på avgitt lån	204 062	213 436	1 750	-
Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer	28 134	127 320	-	373
Innskudd på konsernkonto	636 761	835 084	-	-
Sum	868 957	1 175 841	1 750	373
Gjeld				
Langsiktig lån	88 673	88 776	-	-
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	57 581	235 691	-	-
Trekk på konsernkonto	149 396	349 003	-	-
Sum	295 651	673 469	-	-

Fortsetter neste side

NOTER TIL REGNSKAPET

Fortsettelse

NOTE 8 MELLOMVÆRENDE MED SELSKAPER I SAMME KONSERN OG TILKNYTTETE SELSKAPER

(Alle tall i NOK 1 000)

Ulstein Group konsern	Tilknyttede selskaper	
	2020	2019
Fordringer		
Langsiktig fordring på avgitt lån	1 750	-
Kundefordringer	580	1 044
Sum	2 330	1 044
Gjeld		
Leverandørgjeld	966	-
Sum	966	-

NOTE 9 NÆRSTÅENDE PARTER

(Alle tall i NOK 1 000)

Ulstein Group ASA

Selskapet har ytt lån til Ulstein Verft Eiendom AS på NOK 126 mill. til markedsbaserte rentebetingelser pluss margin.
Selskapet har ytt lån til Ulstein Verft AS på NOK 2 mill. til markedsbaserte rentebetingelser pluss margin.
Selskapet har ytt lån til Ulstein Shipping AS på NOK 76 mill. til markedsbaserte rentebetingelser pluss margin.
Selskapet har mottatt lån fra Ulstein Design & Solutions AS på NOK 89 mill. til markedsbaserte rentebetingelser pluss margin.

Selskapet administrerer og deltar i konsernkontosystemet, der de fleste av konsernets bedrifter deltar. Deltakerne hefter solidarisk for gjeld som til enhver tid er innvilget i systemet. Saldi på konsernkonti er klassifiserte som bankinnskudd/kassakreditt i de enkelte selskapene. Avtalen inkluderer 58 underkonti som er summert opp mot en toppkonto som viser NOK -89 mill. per 31.12.20 i mellomværende mot bank.

Ulstein Group konsern

Ulsmo AS eier 63,9 % av aksjene i Ulstein Group ASA. Ulsmo Eiendom AS eier Blåhuset AS som fakturerer Ulstein Group ASA for husleie for areal i Blåhuset. Ulsmo fakturerer Ulstein Group ASA for reisebestillinger.

Ulstein Verft AS fakturerer Ulsmo AS og Mogul Invest AS for utførte IT-tjenester.

Oversikt over transaksjoner i 2020

Salg av IT-tjenester til Ulsmo AS og Mogul Invest AS	268	Husleie og kjøp av administrative tjenester fra Ulsmo-konsernet	624
Sum salg av tjenester	268	Sum kjøp av tjenester	624

NOTE 10 AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

Ulstein Group ASA

Aksjekapitalen består av:	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	447 456 043	0,25	111 864 011
B-aksjer	215 868 675	0,25	53 967 168
Sum	663 324 718		165 831 179
Egne aksjer	-2 739 444	0,25	-685 033

Alle aksjer gir samme retter i selskapet med unntak av at selskapet sine B-aksjer ikke har stemmerett.

Fortsetter neste side

Fortsettelse

NOTE 10 AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

Ulstein Group ASA

Oversikt over de største aksjonærene per 31.12.20:

		A-aksjer	B-aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Ulsmo AS	Norge	327 750 709	96 163 375	423 914 084	63,9 %	73,2 %
Martin AS	Norge	12 796 549	12 796 550	25 593 099	3,9 %	2,9 %
Villamar AS	Norge	11 038 285	11 038 285	22 076 570	3,3 %	2,5 %
Aasheim Invest AS	Norge	11 038 272	11 038 271	22 076 543	3,3 %	2,5 %
Miraa Holding AS	Norge	8 703 949	8 703 947	17 407 896	2,6 %	1,9 %
Inger M Kristensen AS	Norge	8 020 131	8 020 129	16 040 260	2,4 %	1,8 %
Emar Invest AS	Norge	7 479 576	7 479 575	14 959 151	2,3 %	1,7 %
Duk Invest AS	Norge	5 706 432	5 706 432	11 412 864	1,7 %	1,3 %
Ulmar AS	Norge	5 098 752	5 098 752	10 197 504	1,5 %	1,1 %
Arne Loen AS	Norge	4 963 496	4 963 495	9 926 991	1,5 %	1,1 %
Solnes AS	Norge	4 959 254	4 959 255	9 918 509	1,5 %	1,1 %
Beeline AS	Norge	4 885 489	4 885 488	9 770 977	1,5 %	1,1 %
I Ulstein Loen AS	Norge	4 883 285	4 883 285	9 766 570	1,5 %	1,1 %
Huk Invest AS	Norge	4 386 741	4 386 741	8 773 482	1,3 %	1,0 %
Margentum AS	Norge	4 193 700	4 193 699	8 387 399	1,3 %	0,9 %
Vikholmen AS	Norge	3 088 819	3 088 819	6 177 638	0,9 %	0,7 %
Dagny 4 AS	Norge	2 349 155	2 349 156	4 698 311	0,7 %	0,5 %
Toka Invest AS	Norge	2 090 145	2 090 145	4 180 290	0,6 %	0,5 %
Mogul AS	Norge	2 090 145	2 090 145	4 180 290	0,6 %	0,5 %
Sum		435 522 884	203 935 544	639 458 428	96,4 %	97,3 %
Andre		11 933 159	11 933 131	23 866 290	3,6 %	2,7 %
Totalt antall aksjer		447 456 043	215 868 675	663 324 718	100,0 %	100,0 %

Ledende personer og nærstående sine eierandeler:

Navn	Stilling / Posisjon	A-aksjer	B-aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Ulsmo AS		327 750 709	96 163 375	423 914 084	63,91 %	73,25 %
Gunvor Ulstein	Konsernsjef 01.01.-31.10.	2 125 531	2 125 530	4 251 061	0,64 %	0,48 %
Tore Ulstein	Styreleder	2 129 740	2 129 740	4 259 480	0,64 %	0,48 %
Ingerid Ulstein	Nestleder	1 912 532	1 912 530	3 825 062	0,58 %	0,43 %

Eierandel gjelder personlig eide aksjer og/eller aksjer eid av selskaper der personene har kontroll. Gunvor Ulstein, Tore Ulstein og Ingerid Ulstein har eierandel i Ulsmo AS.

NOTE 11 RESULTAT PER AKSJE

	Ulstein Group ASA		Ulstein Group konsern	
	2020	2019	2020	2019
Årsresultat per aksje	NOK -0,07	NOK -0,31	NOK -0,06	NOK -0,31
Årsresultat på gjennomsnittlig antall aksjer	NOK -0,07	NOK -0,31	NOK -0,06	NOK -0,31

NOTER TIL REGNSKAPET

NOTE 12 PENSJONER

(Alle tall i NOK 1 000)

Konsernet har en tjenestepensjonsordning som tilfredstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon. Ordningen omfatter totalt 437 personer i Ulstein Group ASA.

Konsernet har også en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). AFP-ordningen som gjelder fra og med 1. januar 2011 er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at konsernet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Selskapets forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld.

	2020	2019
Personer i ordningen	437	476
Utgiftsført premie for innskuddspensjon og AFP	16 681	19 684
Utgiftsført ytelsespensjon og kostnad ved avslutning 2019	-	1 128

NOTE 13 SKATT

(Alle tall i NOK 1 000)

	Ulstein Group ASA		Ulstein Group konsern	
	2020	2019	2020	2019
Ordinær beskatning				
Årets skattekostnad fordeler seg på				
Betalbar skatt	-	1 063	-	-
Endring i utsatt skatt	-3 193	448	-6 830	-53 834
Skatt solgt datterselskap	-	-	-	-2 942
Skatt utenlandske selskap	-	-	305	666
Skattekostnad	-3 193	1 510	-6 525	-56 110
Beregning av årets skattegrunnlag				
Resultat før skatt	-47 021	-201 892	-	-
Permanente forskjeller*	-299	-13 230	-	-
Tilbakeført inntekt av datterselskaper og tilknyttede selskaper	32 809	221 988	-	-
Endringer i midlertidige forskjeller før KS-andeler	-64	-2 035	-	-
Mottatt konsernbidrag	27 945	29 464	-	-
Betalbart skattegrunnlag før konsernbidrag	13 371	34 294	-	-
Avgitt konsernbidrag	-27 945	-34 294	-	-
Betalbart skattegrunnlag	-14 574	-	-	-
Beregnet betalbar skatt	-	-	-	-
Betalbar skatt som kortsiktig gjeld i balansen	-	-	507	225

Fortsetter neste side

Fortsettelse

NOTE 13 SKATT

(Alle tall i NOK 1 000)

	Ulstein Group ASA		Ulstein Group konsern	
	2020	2019	2020	2019
Oversikt over midlertidige forskjeller				
Langsiktige tilvirkningskontrakter	-	-	516 977	458 009
Fordringer	-	-	129 228	144 113
Varer	-	-	-	-2 699
Avsetning etter god regnskapsskikk	-	-	-12 402	2 746
Midlertidige forskjeller utenlandske selskaper	-	-	-5 790	-10 573
Anleggsmidler	-353	-417	-27 812	-51 827
Pensjoner	-	-	-183	-285
Garantier	-	-	-1 419	-3 132
Gevinst og tapskonto	-	-	-7 524	-9 405
Ubenyttet fremførbart underskudd	-	-	-1 181 273	-1 081 306
Avskåret rentefradrag til fremføring	-	-	-68 949	-73 747
Sum midlertidige forskjeller	-353	-417	-659 147	-628 106
Akkumulert fremførbart underskudd	-14 576			
Grunnlag beregning utsatt skatt	-14 929			
22 % utsatt skatt	-3 284	-92	-145 013	-138 183
Effekt av endret skattesats	-	-	-	-
Endring utsatt skatt i resultatregnskapet	-3 193	448	-6 830	-53 834
*Permanente forskjeller inkluderer				
Ikke fradragsrett for representasjonskostnader	-	4	40	380
Ikke fradragsrett for gaver og kontingenter	266	239	538	428
Skattefrie inntekter og Skattefunn	-565	-14 836	-1 666	-16 032
Fritaksmetode aksjeutbytte	-	-	-	-937
Nedskrivning aksjer og lån	-	1 361	7 365	1 761
Andre kostnader	-	-	1 107	378
Totale permanente forskjeller	-299	-13 232	7 384	-14 022
Forklaring på hvorfor skatt for året ikke samsvarer med 22 % av resultat før skatt				
22 % skatt av resultat	-10 345	-44 416	-9 709	-57 645
Forskjell i utenlandsk skatteprosent	-	-	2 151	-345
22 % av permanente forskjeller	-66	-2 911	1 624	-3 085
Tilbakeført resultat datterselskaper og tilknyttede selskaper	7 218	48 837	-	748
Andre forskjeller og konsernelimineringer	-	-	-592	4 216
Skattekostnad	-3 193	1 510	-6 525	-56 110

NOTER TIL REGNSKAPET

NOTE 14 DRIFTSINNTEKTER

(Alle tall i NOK 1 000)

	Ulstein Group ASA		Ulstein Group konsern	
	2020	2019	2020	2019
Per virksomhetsområde				
Shipbuilding	-	-	1 426 115	2 195 426
Design & Solutions	-	-	239 954	431 104
Shipping	-	-	17 910	33 367
Annet inkludert eliminerings av internt salg	25 556	27 546	-39 729	-92 339
Sum	25 556	27 546	1 644 249	2 567 557
Geografisk fordeling				
Norge	24 603	26 495	743 919	895 629
Brasil	-	-	2 231	849
Kina	384	420	155 455	275 354
Nederland	422	467	25 398	151 395
Storbritannia/British Virgin Islands	-	-	13 916	4 069
Polen	148	164	854	2 015
Spania	-	-	1 448	135
Dubai	-	-	284	1 334
Singapore	-	-	103	7
USA	-	-	632 323	954 518
Tyskland	-	-	63 810	272 699
Resten av verden	-	-	4 508	9 553
Sum	25 556	27 546	1 644 249	2 567 557

NOTE 15 LØNSKOSTNADER, GODTGJØRELSE, ANTALL ANSATTE M.M.

(Alle tall i NOK 1 000)

	Ulstein Group ASA		Ulstein Group konsern	
	2020	2019	2020	2019
Lønnskostnader				
Lønn inkludert feriepenger	27 563	9 884	337 995	413 632
Arbeidsgiveravgift	3 015	1 964	40 055	44 941
Pensjonskostnader	634	540	17 634	22 065
Styrehonorar	1 235	925	1 712	1 416
Andre personalkostnader	204	201	7 109	13 692
Sum	32 652	13 515	404 505	495 745
Antall ansatte per 31.12.	8	7	498	545

Fortsetter neste side

Fortsettelse

NOTE 15 LØNSKOSTNADER, GODTGJØRELSE, ANTALL ANSATTE M.M.

(Alle tall i NOK 1 000)

Ytelser til ledende personer og styremedlemmer

Ledende personer er definert som konsernets ledergruppe. Denne er sammensatt av konsernledelsen i Ulstein Group ASA og administrerende direktører i de største strategiske datterselskapene, som er lønnet fra respektive selskaper.

Navn	Stilling	Periode	Lønn/ Styrehonorar	Annen godtgjørelse	Sum
Gunvor Ulstein	Konsernsjef	01.01.-31.10.20	11 684	6	11 690
Cathrine K. Marti	Finansdirektør/Konsernsjef	01.01.-31.12.20	1 936	6	1 942
Tore Ulstein	Visekonsernsjef/Styreleder	01.01.-31.12.20	10 594	6	10 600
Lars L. Olsen	Adm. dir. Ulstein Verft	01.01.-31.12.20	1 944	7	1 950
Lene Trude Solheim	Direktør organisasjon & kommunikasjon	01.01.-31.07.20	611	4	614
Runar Inge Muren	Adm. dir. Ulstein Design & Solutions	01.09.-31.12.20	486	3	490
Gro Kielland	Styremedlem	01.01.-31.12.20	200	0	200
Ingerid Ulstein	Nestleder	01.01.-31.12.20	200	0	200
Erik Bartnes	Styremedlem	01.01.-31.12.20	200	0	200
Olav Holst-Dyrnes	Styremedlem	01.01.-31.12.20	200	0	200

Konsernet har en innskuddsbasert pensjonsordning (ref. note 12) som også gjelder for konsernets ledere. Lønn til konsernsjef blir vedtatt av styret etter fremlegg fra et lønnsutvalg som er sammensatt av to uavhengige aksjonærvalgte styremedlemmer. Andre ansatte i Ulstein Group ASA blir regulert ved ordinært lønnsoppgjør. Styret i driftsselskapene har overlatt til styreleder å fastsette lønn til administrerende direktører.

Kostnader knyttet til sluttavtaler med Tore Ulstein og Gunvor Ulstein er inkludert i oppgitte tall. Sluttavtalene inneholder etterlønn, kompensasjon for manglende pensjonsdekning i forhold til markedsstandard for tilsvarende stillinger, samt kompensasjon for tilgjengelighet og deltagelse etter avsluttet arbeidsforhold.

Konsernets lederlønnspolitikk

Etter konsernets vurdering får lederne i konsernet en konkurransedyktig lønn både i forhold til bransjen og den region lederen tilhører. Lederlønnen blir regulert i takt med lønnsregulering for de øvrige ansatte.

Styret

Styrehonorar er utbetalt med kr 1 035 000 i Ulstein Group ASA.

	Ulstein Group ASA		Ulstein Group konsern	
	2020	2019	2020	2019
Utgiftsført revisjonshonorar				
Honorar for lovpålagt revisjon	211	194	1 112	1 130
Honorar for attestasjonstjenester	-	18	124	156
Honorar for andre tjenester	52	107	169	152
Honorar for skatterådgivning	43	9	103	72
Sum utgiftsført revisjonshonorar (eksklusiv MVA)	306	328	1 508	1 510

NOTE 16 OFFENTLIGE TILSKUDD

(Alle tall i NOK 1 000)

	Ulstein Group ASA		Ulstein Group konsern	
	2020	2019	2020	2019
Tilskudd fra Innovasjon Norge og andre	-	-	1 387	-
Skattefunn og Forskningsrådet	-	-	4 050	4 213
Opplæringstilskudd og lærlingtilskudd	-	-	2 151	1 386
Kompensasjonsordning Covid-19	-	-	10 682	-
Sum offentlige tilskudd	-	-	18 270	5 599

Kompensasjonsordning inngår i andre driftsinntekter mens andre offentlige tilskudd er nettoført mot tilhørende driftskostnader i resultatregnskapet.

NOTER TIL REGNSKAPET

NOTE 17

SPESIFISERING AV SAMMENSLÅTTE POSTER I RESULTATREGNSKAPET

(Alle tall i NOK 1 000)

	Ulstein Group ASA		Ulstein Group konsern	
	2020	2019	2020	2019
Annen driftskostnad				
Konserntjenester, eksterne tjenester og leiekostnader, vedlikehold og driftsmateriell	9 584	12 419	78 434	92 860
Informasjon, marked, publikasjoner, reklame, sponsor, reisekostnader, gebyr og tap	2 020	1 814	11 628	24 179
Total	11 604	14 233	90 062	117 038
Annen finansinntekt				
Renteinntekt	339	742	16 561	25 049
Kursjustering/gevinst på aksjer	-	13 743	-	13 743
Agio og andre finansinntekter	881	415	61 055	17 676
Total	1 220	14 899	77 615	56 468
Annen finanskostnad				
Rentekostnad	14 379	16 134	33 278	56 564
Nedskrivning finansielle eiendeler	-	-	-	-
Kursjustering/tap på aksjer	-	1 361	-	1 761
Agio og andre finanskostnader	509	855	90 695	52 405
Total	14 888	18 350	123 973	110 730

NOTE 18 MILJØFORHOLD

Ulstein Group konsern

Konsernet har etterlevd miljøkrav i 2020.

Ulstein Verft AS har i likhet med tolv andre verft i Møre og Romsdal mottatt pålegg fra statsforvalteren om å utføre supplerende undersøkelser av sjøbunnen ved verftet. Saken har vært under klagebehandling hos Miljødirektoratet og det er, etter avlegging av regnskap i Ulstein Verft AS, fattet vedtak om å opprettholde pålegget fra statsforvalteren. Basert på vedtaket og beregnede kostnader for gjennomføring av supplerende undersøkelser er det avsatt NOK 750 000 for dette i konsernregnskapet for 2020.

NOTE 19 FINANSIELL MARKEDSRISIKO

(Alle tall i NOK 1 000)

Ulstein Group konsern

Selskapet benytter seg av ulike finansielle instrumenter i henhold til styring av finansiell risiko.

Valutarisiko

Utvikling i valutakurser medfører både direkte og indirekte en økonomisk risiko for konsernet.

Ulstein Group har som prinsipp å terminsikre all valutarisiko vedrørende kjøp og salg i utenlandsk valuta.

Selskap	Kjøp av valuta	Totalt beløp i valuta	Valutasikret kurs	Markedsverdi av kurs 31.12.20	Gevinst+/tap (-)
Ulstein Design & Solutions AS	EUR	4 366	10,40	10,47	321
Ulstein Design & Solutions AS	USD	2 602	9,01	8,53	-1 230
Ulstein Design & Solutions AS	GBP	1	11,21	11,65	-
Ulstein Verft AS	EUR	4 520	10,44	10,47	202
Ulstein Verft AS	USD	160	8,62	8,53	-15
TOTAL					-721

Fortsetter neste side

Fortsettelse

NOTE 19 FINANSIELL MARKEDSRISIKO

(Alle tall i NOK 1 000)

Ulstein Group konsern

Viktige valutakurser mot NOK per 31.12.		2020	2019
USD	(USA)	8,53	8,78
GBP	(UK)	11,65	11,59
EURO	(EU)	10,47	9,86
PLN	(Polen)	2,30	2,32
BRL	(Brasil)	1,64	2,18
CNY	(Kina)	1,31	1,26
SGD	(Singapore)	6,46	6,53

Renterisiko

Ulstein Group konsern

Gjennomsnittlig effektiv rente inklusiv marginer og provisjoner på pantelån	3,46 %
Effekt på resultat dersom renteøkning på 1 %	NOK 5,7 mill.
Ulstein Group har flytende rente på lån til bygg, anlegg og skipsinvesteringer.	

NOTE 20 FORSKNING OG UTVIKLING (FOU)

(Alle tall i NOK 1 000)

Ulstein Group konsern

	2020	2019
Utgiftsført FoU i året	77 299	132 814
Mottatt offentlig støtte vedrørende forskning og utvikling	6 097	4 213
Mottatt offentlig støtte i % av utgiftsført FoU i året	7,9 %	3,2 %

Forsknings- og utviklingsaktiviteten i konsernet består av produkt-, tjeneste- og prosessutvikling og er definert som prosessen frem til og med utviklingen av en prototyp.

NOTE 21 COVID-19

Ulstein Group konsern

Covid-19 har preget 2020 på flere områder for Ulstein i likhet med mange andre. Dette har i 2020 spesielt påvirket omsetnings- og kostnadsnivå, måten vi samarbeider og løser våre oppgaver på, og markedsbildet innen de fleste av våre segmenter. Pandemiens videre utvikling i 2021 og myndighetenes tiltak for å begrense dens spredning vil være med på å påvirke usikkerhetsfaktorene Ulstein står overfor også fremover. Generelt antas det å kunne påvirke områder som etterspørsel etter konsernets varer og tjenester, bemanning, motpartsrisiko, ukurans i varebeholdning og forsinkelser i leveranser eller andre avtaler.

REVISJONSBERETNING



Til generalforsamlingen i Ulstein Group ASA

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Ulstein Group ASAs årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Ulstein Group ASA per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Ulstein Group ASA per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

PricewaterhouseCoopers AS, Vikemyra 1, Postboks 428, NO-6067 Ulsteinvik

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap

Uavhengig revisors beretning - Ulstein Group ASA



I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsen om samfunnsansvar om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Uavhengig revisors beretning - Ulstein Group ASA



Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Ulsteinvik, 1. juni 2021
PricewaterhouseCoopers AS

Nils Robert Stokke
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

DESIGN & SOLUTIONS

We offer a wide range of concept developments, ship designs and equipment packages, system integration, site assistance and services. We work closely with shipowners, yards and suppliers, with a major focus on offshore wind, RoPax, fishery, exploration cruise and offshore oil and gas.

Every step in the development and design process is improved and refined to cut costs and boost performance. Our emphasis is on increasing efficiency, reliability and safety for demanding operations.

The close cooperation between design, engineering, production and operation also makes us an effective supplier of all types of aftermarket and upgrade services. We deliver solutions with competitive life-cycle cost.

The X-BOW® hull line design is an ULSTEIN innovation developed to increase safety and comfort and reduce fuel consumption.



Project meeting between Ulstein and shipowner.

SHIPBUILDING

Ulstein is a solid and reliable partner for building highly efficient and competitive vessels for assignments such as offshore renewables, cable lay, RoPax, expedition cruise and offshore oil and gas. We have unique expertise in engineering, installation, commissioning and upgrading, and keep focused on project planning, efficient logistics and outfitting methods.

Experience from decades of building vessels for demanding marine operations provides for the highest standards of quality, execution and delivery precision.

Team spirit and streamlined production result in a high level of flexibility and quality. When we build ships, we have in mind the life-cycle of the vessels and the future of the maritime industry, to ensure lasting return for our customers.



Positioning the lay wheel for the 'Nexans Aurora' CLV vessel.

SHIPPING

Ulstein has been investing in shipping activities since the 1970s. This is managed by Ulstein Shipping. Through the knowledge and experience gained from ship investments we are able to develop improved solutions for sustainable marine operations.

Ulstein Shipping manages the daily follow-up of Ulstein's investments in vessels designed by Ulstein and built at Ulstein's own yard or at yards world-wide.



The 'Kasteelborg', an Ulstein Shipping investment hired out on a long-term contract.



DESIGN & SOLUTIONS

ULSTEIN DESIGN & SOLUTIONS AS

P. O. Box 278
NO-6067 Ulsteinvik
Tel: +47 7000 8000

ULSTEIN DESIGN & SOLUTIONS B.V.

Rotterdam Airportplein 32
3045 AP Rotterdam
The Netherlands
Tel: +31 10 475 00 11

ULSTEIN ELECTRICAL TECHNOLOGY (NINGBO) CO. LTD.

Room 6015,
No. 1558, Jiangnan Road
Hi-Tech Zone
Ningbo, 315048
China
Tel: +86 574 8630 7872

ULSTEIN MARINE EQUIPMENT (NINGBO) CO. LTD.

No. 7, Jinxi Road
Nordic Industrial Park
Zhenhai
Ningbo, 315221
China
Tel: +86 574 8630 7875

ULSTEIN MARINE SYSTEMS (SHANGHAI) CO. LTD.

Room 2026, Building A,
500 Yunjin Road
Xuhui District, Shanghai 200232
China
Tel: +86 21 5489 3691

ULSTEIN POLAND LTD SP. Z O.O.

Ul. Łużycka 6d
81-537 Gdynia
Poland
Tel: +48 587 810 410

ULSTEIN POWER & CONTROL AS

P. O. Box 278
NO-6067 Ulsteinvik
Tel: +47 7000 8000

SHIPBUILDING

ULSTEIN VERFT AS

P. O. Box 158
NO-6067 Ulsteinvik
Tel: +47 7000 8000

ULSTEIN ELEKTRO INSTALLASJON AS

P. O. Box 158
NO-6067 Ulsteinvik
Tel: +47 7000 8000

SHIPPING ULSTEIN SHIPPING AS

P. O. Box 158
NO-6067 Ulsteinvik
Tel: +47 7000 8000

BLUE SHIP INVEST AS

P. O. Box 158
NO-6067 Ulsteinvik
Tel: +47 7000 8000

OTHER

BLUE CTRL AS

Lerstadvegen 545
NO-6018 Ålesund
Tel: +47 7000 8000

ULSTEIN BELGA MARINE SERVIÇOS DE ELETRÔNICA NAVAL LTDA

Manhattan Tower
Avenida Rio Branco, 89 - sala 802
Centro, Rio de Janeiro, 20040-004
Brazil
Tel: +55 21 3239 4850

GLOBAL SALES

ULSTEIN INTERNATIONAL AS

P. O. Box 158
NO-6067 Ulsteinvik
Tel: +47 7000 8000

ULSTEIN MARINE SYSTEMS (SHANGHAI) CO. LTD.

Room 2026, Building A,
500 Yunjin Road
Xuhui District, Shanghai 200232
China
Tel: +86 21 5489 3691

ULSTEIN GROUP

P. O. Box 158
NO-6067 Ulsteinvik
Norway
Tel: +47 7000 8000
gr@ulstein.com
ulstein.com
www.facebook.com/ulsteingroup



ULSTEIN®